

# DET NORSKE VERITAS

## Информационный Бюллетень

№ 1 (12) 2006

An aerial photograph of a large offshore oil platform, likely a FPSO (Floating Production Storage and Offloading) vessel, is the background for the lower half of the page. The platform features several large, white, spherical storage tanks and a complex network of pipes and structures. It is situated in a blue body of water with mountains in the distance.

### Горячая тема: СПГ

- Стандарты DNV для работ на шельфе
- Наши партнеры
- Аудит, привносящий ценность
- Тренинговые проекты DNV

# Содержание

Новости .....	2
Успехи наших клиентов .....	5
	
Risk Based Certification – аудит, приносящий пользу .....	7
Наши партнеры: Профессиональный подход к внедрению систем менеджмента .....	10
Нефтегазовая отрасль: Разработка штокмановского нефтегазового месторождения и центр развития поставщиков «Интершельф» .....	12
Услуги предприятиям нефтегазовой отрасли .....	14
Горячая тема: сжиженный природный газ .....	16
	
Новые услуги .....	19
Тема номера: Нормы и стандарты DNV для работ на шельфе .....	20
Обучение в DNV .....	22
Изменения в регистре сертификатов .....	24
Состояние регистра на 5 мая 2006 года .....	26
Наши координаты .....	28
Открытые курсы DNV .....	28

## WWW.DNV.RU – новый сайт, НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, НОВЫЕ УСЛУГИ



С начала этого года корпоративный веб-сайт московского представительства компании DNV был представлен в обновленном виде. Теперь посетитель российского сайта имеет доступ к информации и сервисам, аналогичным сайтам других представительств DNV в мире.

Одним из самых значимых среди таких сервисов является предоставление свободного доступа к реестру действующих сертификатов, выданных DNV во всем мире. Наша компания является одним из немногих сертификационных обществ, которые предоставляют эту информацию всем желающим. Таким образом, клиенты компании имеют возможность подтвердить действительность сертификата в заявленной области без обязательного предъявления бумажных документов.

### Структура и содержание

Структура сайта естественным образом отражает виды деятельности, которыми занимаются российские отделения DNV.

### Сертификация

Сертификация систем менеджмента является наиболее востребованной услугой сертификационных обществ в нашей стране. Самые распространенные стандарты – ISO 9001 (менеджмент качества), ISO 14001 (экологический менеджмент), OHSAS 18001 (здоровье и безопасность). Вместе с тем набирают популярность и специализированные стандарты – НАССР (безопасность продуктов питания), ISO/TS 16949 (система качества в автомобилестроении), AS 9100 (система качества в аэрокосмической промышленности). Компания DNV прилагает много усилий, чтобы сделать процедуру прохождения сертификации понятной и прозрачной для предприятий. Представленная на сайте общая схема этого процесса поможет менеджерам получить представление о том, какие шаги надо предпринять, чтобы создать систему менеджмента, соответствующую требованиям стандарта, и как подтвердить это соответствие сертификацией.

### DNV технология

Подразделение «DNV технология» представляет услуги для нефтегазового сектора. Цель – повысить эффек-

тивность работы предприятий отрасли. Спектр этих услуг весьма разнообразен – от аудита крупных проектов и контроля классификационных требований до обеспечения здоровья и безопасности персонала.

### Услуги по классификации

Услуги по классификации судов исторически являются «изначальными» как для самой компании DNV, так и для российского представительства. Классификация, как и сертификация – это подтверждение соответствия требованиям, отличие только в том, что разработчиком классификационных требований является сама компания DNV. Более 16% современного мирового флота классифицировано DNV, что подтверждает многолетнюю репутацию компании.

### Обучение

Учебный центр нашей компании решает много разных задач. Это и популяризация идей сертификации и грамотного построения систем менеджмента, и распространение знаний о существующих стандартах. Но главное, что является результатом работы – это повышение отдачи работников наших клиентов за счет возросшей компетентности. Расположенный в этом разделе сайта иллюстрированный каталог позволяет выбрать курс, необходимый сотрудникам конкретного предприятия, а расписание дает возможность спланировать обучение и отправить заявку по установленной форме.

### Контакты

Раздел содержит информацию обо всех офисах DNV в России (с возможностью поиска по всему миру), почтовые адреса, схемы расположения и координаты сотрудников.

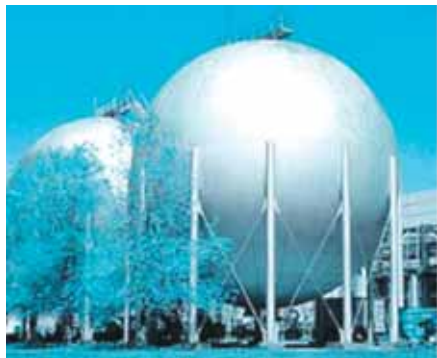
Надеемся, что обновленный сайт российского представительства DNV окажется полезен, и поможет легче ориентироваться в услугах и сервисах компании.





## ГАЗПРОМ: сотрудничество продолжается

ООО «Оренбурггазпром» – крупнейший газоперерабатывающий комплекс в России, один из основных поставщиков этана и пентан-гексана на российский рынок, выбрало DNV для аудиторского обслуживания системы менеджмента.



История предприятия берет свое начало в ноябре 1966 года, когда на левом берегу реки Урал, неподалеку от Оренбурга, было открыто уникальное Оренбургское газоконденсатное месторождение, крупнейшее в России. Для переработки добываемого сырья были построены два завода – газоперерабатывающий и гелиевый. В начале 80-х коллектив объединения «Оренбурггазпром» начал освоение Карачаганакского газоконденсатного месторождения в Казахстане. Опыт

специалистов предприятия в эксплуатации сероводородсодержащих месторождений помог освоить и Астраханское месторождение газа.

Кроме добычи и переработки газа общество связывает свои перспективы с добычей и переработкой нефти: в оторочках Оренбургского газоконденсатного месторождения содержится 230 миллионов тонн этого ценного сырья.

Работу газовиков отличает техническая сложность процессов добычи и переработки вследствие высокого содержания сероводорода. Учитывая, что объединение включает большое количество административных, производственных и сервисных подразделений, функционирующих удаленно друг от друга, требуется особая слаженность и дисциплина в работе всех процессов.

Перспективы месторождения с одной стороны, а также техническая и организационная сложность с другой, определяют особую заинтересованность в безопасности и качестве

процессов добычи и переработки углеводородов.

За последние несколько лет Оренбурггазпром приложил существенные усилия в улучшении управляемости объединения. Одним из результатов стало внедрение системы менеджмента качества согласно международному стандарту ISO 9001.

Реализация проекта осложнялась тем, что изначально было принято решение о том, что система менеджмента качества будет охватывать не отдельно каждое предприятие, а гармонично распространится на все объединение, включая 8 удаленных производственных площадок, а также Административный центр.

DNV, выбранное в качестве сертификационного общества, отметило основательность и тщательность, с которой была разработана и внедрена система менеджмента качества, а также нацеленность на результативное управление, а не на достижение формального соответствия.

## Agip KCO: крупнейший проект в Казахстане



На фото: Лебеди на Каспийском побережье в Актау дополнили уверенность аудиторов DNV в результативности экологического менеджмента

Компания Agip KCO (Agip Kazakhstan North Caspian Operating Company N.V.), принадлежащая итальянской группе ENI, осуществляет работы по оценке и освоению морских нефтяных месторождений в казахстанском секторе Северного Каспия, где было открыто гигантское месторождение Кашаган. Это самое крупное месторождение, разведанное за последние

30 лет в мире. Согласно текущим оценкам его потенциальные геологические запасы составляют не менее 38 млрд. баррелей нефти.

Agip KCO действует в качестве единого оператора в рамках Соглашения о разделе продукции (СРП) по Северному Каспию от имени консорциума семи нефтяных компаний: ENI (оператор), КазМунайГаз, ExxonMobil, Shell, Total, ConocoPhillips и INPEX.

Проект отличает техническая сложность освоения месторождения, экологическая уязвимость региона, где обитают разнообразные охраняемые виды флоры и фауны, а также социальные обязательства по проекту.

Это обуславливает высокую заинтересованность общества и властей Казахстана в доверительной открытой информации о гарантиях со стороны Agip KCO по качеству работ, охране окружающей среды и выполнению коммерческих и социальных обяза-

тельств. Для выполнения ряда ответственных работ Agip KCO активно использует потенциал DNV.

Так, например, добывающие платформы были спроектированы и построены по эксклюзивным техническим стандартам DNV. Для гарантии соблюдения этих стандартов DNV осуществляет экспертизу и технический надзор за проектированием, изготовлением и монтажом конструкций.

Также DNV было выбрано как поставщик услуг независимого аудита и сертификации по международным стандартам на системы менеджмента. В 2005г. была выполнена сертификация нескольких площадок по ISO 14001, а в начале 2006г. два подразделения прошли сертификацию по стандарту ISO 9001. В планах Agip KCO поэтапный охват интегрированной сертификацией всех подразделений компании.

## Открытие офиса DNV в Казахстане

В январе 2006 года в географию офисов\* DNV добавился еще один. На этот раз – в Казахстане, в г. Астане. Основная задача нового офиса – оказание услуг локальным и иностранным компаниям в Казахстане по классификации и сертификации нефтегазовых объектов, а также по сертификации систем менеджмента на соответствие международным стандартам.

Открытие нового офиса DNV в Казахстане не было случайным событием. В связи с тем, что Казахстан все увереннее выходит на мировую арену, участвуя в международных проектах, услуги DNV становятся все более востребованными. В течение последних трех лет компания активно работает с различными компаниями Казахстана.

Наибольшую популярность услуги DNV заслужили среди компаний нефтегазового сектора.

Разработка морского месторождения Кашаган стала одним из крупнейших проектов с участием DNV. Этот проект охватывает оценку рисков, верификацию, классификацию и сертификацию систем менеджмента качества и экологии для оператора Agip KCO, а также для его поставщиков.

Предметом особой гордости DNV являются программы учебных курсов. Они содержат как тренинги по международным стандартам ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, НАССР, так и технические семинары по строительству новых и эксплуатации действующих нефте- и газопроводов, включая применение программного обеспечения для мониторинга. Выездные курсы неоднократно проводились для национальной компании КазМунайГаз и ее дочерних организаций, как на территории Казахстана, так и на базе головного офиса DNV в Норвегии. Также DNV проводит регулярные открытые тренинги на базе своих партнеров – консультационных агентств в Алматы.

К кому обращаться на территории Казахстана:

Гюннар КАСТБЕРГ  
**Gunnar.Castberg@dnv.com**  
 Алексей СПИРИН  
**Alexei.Spirine@dnv.com**

\*- DNV насчитывает свыше 300 офисов в 100 странах мира



Гюннар Кастберг  
 (Gunnar Castberg)  
 Глава Представительства DNV  
 Technology Services, Казахстан

### ОПЫТ:

С 1998 по 2003 гг. был ответственным за сертификацию морской части трубопровода «Голубой поток», проходящего по дну Черного моря.

С 1982 года занимал посты руководителя региональных и функциональных подразделений DNV в Азии и Европе.

Кроме того, Гюннар Кастберг вел управление рядом нефтегазовых проектов в Юго-Восточной Азии и Восточной Европе, а также курировал ряд экологических программ в России, странах Балтии и Южной Африке. В течение трех лет являлся руководителем обучающей программы по анализу риска и безопасности во Вьетнаме, а также был ответственным за сертификационные проекты в Индонезии и Малайзии (морские и береговые).

### ОБРАЗОВАНИЕ:

1975: Бакалавр.

Гюннар Кастберг был назначен Главой Представительства DNV TS в Казахстане с 1-го января 2006 года.

В течение двух лет до своего назначения он являлся контактным лицом для локальных и международных компаний Казахстана. Занимает руководящие позиции в DNV в странах Азии и Европы в течение последних 12 лет. Инженерный опыт работы составляет более 10 лет и охватывает инспекции и сертификацию судов и оборудования, новых конструкций и сооружений, а также инспекции строительства и эксплуатации нефтегазовых объектов (платформ). В сферу его компетенции входят управление качеством, безопасностью и защитой окружающей среды, обучение, а также оценка соответствия материалов и нефтегазового оборудования по международным нормам.



Алексей Спирин  
 Директор по сертификации  
 DNV Certification, Казахстан

### ОПЫТ:

С 2005 года назначен менеджером проекта по обслуживанию Agip KCO и поставщиков, для руководства сертификацией и сопутствующими услугами по международным стандартам в Казахстане. С 1998 по 2005гг. являлся ведущим специалистом экологического направления DNV. Опыт работы охватывает производственную деятельность, сотни аудитов и десятки учебных курсов по международным стандартам. Наиболее ответственные проекты включали обслуживание компаний Русский Алюминий, ОМК, Alcoa, Gillette, Swiss Krono Group, Holcim Group, Ford, Scania, Volvo Truck, Toyota Motor, ТНК-ВР, Agip KCO.

### ОБРАЗОВАНИЕ:

1995: Инженер-эколог.

Алексей Спирин был назначен Директором по сертификации в представительстве DNV в Казахстане для координации работ по сертификации и обучению применительно к международным стандартам на системы менеджмента качества, экологии, охраны труда и др. В обязанности входит маркетинг услуг DNV, взаимодействие с сетью локальных партнеров, организация аудитов и тренингов DNV.

Работает в DNV с 1998г. Профессиональный эколог. Является ведущим аудитором и преподавателем по сертификации систем менеджмента, а также экспертом в области «проектов совместного осуществления» по сокращению выбросов парниковых газов согласно механизмам Киотского протокола. Алексей Спирин участвовал в разработке учебных курсов и является одним из лучших преподавателей.

## ОМК и Hydro будут сотрудничать в производстве труб по стандартам DNV

ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК) и нефтегазовая компания Hydro (Норвегия) подписали договор о сотрудничестве, предусматривающий освоение на АО «Выксунский металлургический завод» (ВМЗ, Нижегородская обл., входит в ОМК) в течение 2006 года выпуска труб большого диаметра по стандартам Det Norske Veritas (DNV, Норвегия) для подводных трубопроводов.

Как поясняет компания, сотрудничество ОМК и Hydro является важным подготовительным шагом для производства ОМК труб для подводных трубопроводных систем. Технические специалисты компаний, а также

представители DNV и ООО «ВНИИ-ГАЗ» (научно-исследовательский центр ОАО «Газпром») (ПТС: GAZP) активно работают над этим проектом с октября 2005 года.

В апреле 2005 года на ВМЗ была введена в строй линия «ТЭСА 1420», выпускающая одношовные прямошовные трубы диаметром до 1420 мм с толщиной стенки до 48 мм, внутренним давлением до 250 атмосфер, с внутренним и внешним многослойным покрытием.

В настоящий момент ОМК завершает поставки труб большого диаметра (1420 мм) с толщиной стенки 21 мм, внутренним давлением более 100 атмосфер для строительства су-

хопутного участка Северо-Европейского газопровода (СЕГ) в рамках контракта с «Газпромом» на 110 тыс. тонн труб.

Для строительства подводного участка СЕГа приняты технические параметры труб с внутренним давлением 190-250 атмосфер на основе стандартов DNV. Стандарты DNV для трубопроводных систем являются общепринятыми эталонными нормативами и применяются ведущими энергетическими компаниями для прокладки нефтегазовых магистралей с повышенными требованиями к качеству, износостойкости и долговечности, в частности, на континентальных шельфах.

## Пример успешной локализации

Примером успешной локализации называют специалисты в области качества работу на Владимирском заводе Автоприбор в рамках программы «Развитие поставщика». Программа организована компанией FORD MOTOR Co. совместно с Международной финансовой корпорацией (IFC).



Уже с апреля этого года Автоприбор регулярно поставляет на сборочный завод FORD во Всеволожске стеклоочиститель лобового стекла. Этот очень ответственный узел, выполненный с учетом всех современных требований в автомобилестроении, предназначен для модели FORD FOCUS II. Убедившись на примере предсерийной поставки в способности Автоприбора изготавливать качественный механизм стеклоочистителя, всеволожский завод FORD прекратил закупки этого узла у компании BOSCH. Теперь весь объем поставок будет обеспечивать Автоприбор. Такую положительную результативно способствовало непрерывное совершенствование системы менеджмента качества завода.

В конце прошлого года сертификационное общество DNV признало систему менеджмента качества Автоприбора соответствующей требованиям ISO/TS 16949:2002. В марте этого года Автоприбор провел конференцию для своих поставщиков. На конференции генеральному директору Алексею Мельникову представителями DNV был вручен сертификат соответствия ISO/TS 16949:2002. В презентации ведущего аудитора Игоря Уманского был подведен итог сотрудничества завода с сертификационным органом. Начиная с 1998 года система менеджмента качества прошла путь от осмысления работниками завода новых подходов к управлению качеством до соответствия ISO/TS 16949:2002. По словам генерального директора завода, на Автоприборе создан и неплохо зарекомендовал себя процесс непрерывных улучшений, он стал естественным для каждого работника предприятия... В результате всех принятых мер производительность на Автоприборе в прошлом году выросла на 14,4%.

Завод намерен активно подключаться к программам локализации таких известных производителей автомобилей, как RENAULT, FIAT, HYUNDAI,

KIA, SANG YANG, а также выходить и на международный рынок автомобильных комплектующих. В ближайшие годы существенную долю производимой продукции Автоприбора составят компоненты для всемирно известных марок автомобилей. В рамках принятой стратегии становится очевидной необходимость совершенствования системы менеджмента для повышения удовлетворенности всех заинтересованных сторон. Уже в этом году завершается проект по приведению в соответствие системы менеджмента экологии международному стандарту ISO 14001:2004.

С учетом необычной ситуации на российском рынке производителей автомобилей и повышенного интереса поставщиков автокомплектующих к развитию систем менеджмента, DNV уделяет особенное внимание автомобильному сектору. Уже сегодня такие компании, как FORD, KIA, TOYOTA, SCANIA, VOLVO выбрали DNV в качестве партнера для совершенствования систем менеджмента российских подразделений. Корпоративные курсы и услуги по сертификации систем менеджмента являются наиболее востребованными.



## Московский конструкторский центр компании Боинг сертифицирован по стандарту AS 9100

В октябре 2005 года в московском конструкторском центре компании Боинг (Moscow Boeing Design Center – MBDC) был успешно проведен сертификационный аудит системы менеджмента на соответствие требованиям стандартов AS 9100:2004 и ISO 9001:2000.



AS 9100 является американским стандартом, содержащим требования к системам менеджмента качества предприятий-поставщиков авиастроительных компаний. В Европе действует его аналог EN 9100, а в Азии – JISQ9100. Стандарты абсолютно идентичны и предприятия, проходя сертификацию на соответствие AS 9100 или EN 9100, в равной степени соответствуют международным требованиям, и эти стандарты признаются без ограничений. На сегодняшний день наличие разработанной, внедренной и сертифицированной в соответствии с требованиями AS 9100 системы менеджмента качества является обязательным требованием со стороны ведущих мировых производителей аэрокосмической отрасли, таких как Boeing, Airbus, Bombardier, Pratt & Whitney по отношению к своим поставщикам. Это своего рода пропуск на международный рынок авиастроения. Сегодня в мире уже почти тысяча предприятий, которые имеют сертификаты соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта AS 9100. И количество сертифицированных на соответствие этому стандарту предприятий постепенно увеличивается. В этот процесс все

чаще включаются и предприятия стран бывшего Советского Союза. Среди этих организаций представлены металлурги, моторостроители, авиаремонтные предприятия и даже нефтеперерабатывающие заводы.

В 1998 году «Боинг» открыл Конструкторский центр в Москве. В настоящее время в Центре работают более 1000 инженеров из российских авиационно-космических компаний (АК «Ильюшин», ГКНПЦ «Хруничев», «Гражданские самолеты Сухого», ООО «НИК», НПО «Прогрестех»). С момента открытия центра было выполнено 400 работ по проектированию элементов авиационных и космических конструкций, в том числе и конструкций МКС. В настоящее время около 350 российских инженеров работают в КЦ по программе создания нового пассажирского самолета Боинг-787. Большая группа российских специалистов также занята в проекте создания грузового самолета Боинг-747LCF, который будет перевозить части фюзеляжа и крыльев Боинга-787 к месту сборки самолета в город Эверетт, штат Вашингтон.

Выполнение совместных проектов при участии нескольких разных организаций, каждая из которых наследует свой

уникальный стиль работы, требует особых усилий в координации и обеспечении единого подхода в действиях всех организаций-участников проекта. Решение этой задачи предусматривает следование всеми сторонами, вовлеченными в проект общих правил и процедур работы. В рамках современных международных проектов такие правила и процедуры принимаются на основе признаваемых международных стандартов управления организациями.

Поэтому высшим руководством MBDC всегда уделялось особое внимание организации эффективного взаимодействия и созданию современной системы менеджмента, отвечающей всем требованиям основного заказчика – компании Боинг. Сертификация же системы менеджмента способствует обеспечению ее прозрачности и предсказуемости процессов и результатов работ, в чем крайне заинтересованы заказчики и инвесторы проектов, страховые компании, инспекционные органы и др. заинтересованные стороны.

Подготовка к сертификации системы менеджмента MBDC была начата в 2004г. И она потребовала создания и упорной работы менеджеров всех проектов, учебного центра, поддерживающих подразделений и вовлечения организации-партнеров MBDC. В процессе этой работы специалисты DNV провели ряд курсов по стандартам ISO 9001 и AS 9100 для MBDC и его партнеров. Сертификационный аудит проводился командой аудиторов DNV из США (хорошо знакомыми с подходами и требованиями американских авиационных производителей) и России.

Подводя итоги работы Центра в 2005 году Сергей Кравченко, вице-президент компании «Боинг» по международным связям, региональный президент по России/СНГ сказал: «Несомненно, командой из главных достижений нашей компании было успешно прохождение... аудита компании DNV в рамках сертификации по требованиям ISO 9001:2000, AS 9100:2004. Мы поставили перед собой амбициозные цели в начале года, и результат аудита... дает нам полное право гордиться сделанным. В наших планах... продолжать развитие системы управления производством и контролем качества и повышать производительность и качество наших работ».

# Risk Based Certification – аудит, приносящий пользу

С октября 2004 года при проведении аудитов DNV использует платформу Risk Based Certification. Давайте послушаем, что говорят об этом наши клиенты и аудиторы.

Напомним, что Risk Based Certification является новым подходом DNV для проведения аудитов систем менеджмента. Аудиты сконцентрированы вокруг фокусных областей, где достаточность управления существенно влияет на достижение бизнес-целей. Информацию об этих областях предоставляет высшее руководство исходя из приоритетов компании, таким образом влияя на планирование и проведение аудита. Результаты аудита в фокусных областях, которые получают руководители, содержат оценку того, насколько управляемость внутренних процессов адекватна поставленным бизнес-целям.

Важно, что такой подход реализован в рамках требований аккредитованной сертификации и без дополнительных расходов клиента.

## Говорят клиенты



Сергей Дамбис,  
начальник управления  
по сертификации  
Петербургстрой Skanska

С моей точки зрения, сертификационный аудит нельзя рассматривать как некую «карательную акцию». Не надо пить валериану и класть валидол под язык.

Цель одна – и у нас, и у сертифицирующей компании – повышение эффективности бизнеса.

Вполне естественно, что, как говорится «за свои деньги», мы хотим получить пользу для своего предприятия. Безусловно, только наши менеджеры лучше всего владеют информацией о том, какие бизнес-процессы наиболее важны для успешного развития компании, знают какие-то тонкие места. Эту информацию органи-

зация передает команде аудиторов. Теперь дело за ней, а персонал на этом этапе должен оказать аудиторам возможную поддержку.

Такой подход, безусловно, полезен, так как не только помогает организации выделить ключевые зоны (области) риска, но и обращает внимание на те моменты, в которых мы должны исправить недостатки и добиться улучшения. Так, например, в нашей компании (девелоперская деятельность в жилищном строительстве), действительно многое зависит от того, какие организации выбраны нами для проектирования и строительства жилого дома.

То есть, в начале необходимо выбрать действительно хорошего, грамотного подрядчика, а таковым будет легче управлять на протяжении развития всего проекта. Такое управление не потребует привлечения дополнительных ресурсов, потому что и у нас и у подрядчика одни цели в области качества, экологии и безопасности труда.

Считаю, что аудиты DNV, концентрирующие усилия вокруг фокусных областей, действительно помогли нам улучшить управление подрядными организациями!

*Сергей не одинок в своих оценках. Многие клиенты DNV восприняли новый подход с энтузиазмом. Более того, часть клиентов считает, что именно так и должны были раньше проводиться аудиты!*

## Говорят аудиторы



Роман Никишов,  
ведущий аудитор DNV

Какова востребованность методологии Risk Based Certification нашими клиентами? Как показывает опыт, в таком подходе больше заинтересованы те компании, которые ставят перед собой более широкий спектр задач, нежели просто обеспечение качества. Такие компании работают скорее по стандарту ISO 9004 и заинтересованы в повышении эффективности, а не только результативности.

Новая методология в этом случае служит хорошим подспорьем. Возможность заявить фокусную область дает руководителю необходимую независимую оценку состояния дел именно по тем процессам, которые представляют для него наибольший интерес. А превращение перечня зафиксированных фактов в «моментальный снимок» состояния компании (где присутствует полный спектр наблюдений – от несоответствий до хороших практик и областей улучшения) дает руководителю средство «адресного» воздействия на те элементы системы, где это воздействие будет *максимальным*.

*Конечно, Роман прав в том, что извлечь максимальную пользу от Risk Based Certification может клиент, обладающий достаточно зрелой системой менеджмента и готовый к диалогу. Вот как это происходит, когда между клиентом и DNV установились многолетние партнерские отношения.*

## Говорят клиенты



Владимир Башмаков,  
менеджер по качеству  
Stora Enso Packaging Russia

В отчетах DNV заметный акцент на фокусные области появился, насколько я помню, полтора года назад. После первого отчета лично мне показалось, что просто изменилась стандартная форма представления результатов, не более. Однако следующий аудит заставил меня задуматься. Я всегда уважал мнение профессионалов и понял, что появилась уникальная возможность посмотреть на все происходящее со стороны, другими глазами. Чтобы не говорить общими фразами, приведу конкретный пример. У нас в компании документация хранится в электронном виде, при этом к ней обеспечен быстрый и удобный доступ. Два года назад появляется новый, второй завод. Заводы не вполне идентичны, и поэтому около 15% их процедур отличается. Мы вынуждены в этой ситуации поддерживать на двух серверах разные наборы документов. В чем проблема – догадаться легко. Допустим, меняется процедура, общая для двух заводов. Как правило, она содержит ссылки на специфические заводские процедуры, формы и т.д. Значит надо обеспечить актуальность двух наборов сильно связанных документов.

А если планируется построить третий завод, четвертый? Это снежный ком. Так вот, при проведении последнего периодического аудита в октябре 2005 года аудитор DNV Роман Никишов в фокусных областях эту проблему поставил на первое место. Спасибо ему. Тогда для нас это не было очевидным, казалось, есть другие места, где нужно использовать свои ресурсы. Выход из положения мы нашли. Используется виртуальная файловая сис-

тема, которая одновременно поддерживает реальные серверные файловые системы хоть двух (как в нашем случае), хоть другого количества объектов. Был организован проект. Сейчас он уже в стадии завершения. Все тестирования уже проведены, выглядит все очень неплохо. Следующий периодический аудит у нас в июне. Думаю, Роман с интересом его посмотрит.

Теперь легче будет всем. Со стороны специалиста Отдела качества – появляется возможность менять только один файл в новой структуре, что автоматически приводит к изменениям в двух и более системах. Со стороны пользователя – он без всяких переключений видит процедуры, документы и записи всех заводов (или конкретно, если захочет). Конечно, удобств больше, рисков меньше. Так что ответ на вопрос: полезен ли подход DNV, когда усилия аудиторов концентрируются вокруг фокусных областей, для нас очевиден – да.

*Владимир мог убедиться в профессионализме аудиторов DNV на протяжении многих лет, и мы очень ценим его мнение. Что можно посоветовать тем, кто только собирается пройти аудит в DNV?*

## Говорят аудиторы



Игорь Уманский,  
ведущий аудитор DNV

Реальная практика внедрения систем менеджмента, наблюдаемая за последние десять лет, а также имеющийся опыт сертификации показывает ряд характерных черт, присущих данному процессу. Мы сталкиваемся с различным отношением организации к совершенствованию бизнес-процессов. Это отражается, прежде всего в том, какой результат ожидает высшее руководство от процесса сертификации и

от внедренной системы менеджмента. Такая ситуация создает предпосылки к различному восприятию нашими клиентами нового подхода DNV к сертификационному процессу. Характерно, что степень интереса и готовность высшего руководства организации открыто говорить об «опасных зонах» зависит не от размера организации, вида бизнеса или объема законодательных требований. Определяющим здесь является то, с каким запасом организация планирует преодолеть планку «зачетной высоты соответствия требованиям ISO 9001» в ходе сертификационного или периодического аудита. И самое главное, будет ли принято решение поднимать эту планку каждый раз чуть выше перед очередным аудитом. И если у руководителей организации хватит решительности, то давайте это сделаем вместе в рамках нового подхода к сертификации!

Мы говорим руководителям организаций: «Давайте будем партнерами в решении ваших стратегических задач. Это позволит вам сконцентрировать внимание на «важном меньшинстве проблем», отделив его от «менее важного большинства». Давайте вместе найдем способы снижения вероятности возникновения в вашем бизнесе «нештатных ситуаций», чтобы предотвратить их негативное воздействие на заинтересованные стороны».

Я с удовольствием хочу отметить, что в ходе аудитов, проведенных за последние месяцы в Северо-Западном регионе России, мы увидели яркие примеры живого отклика, искреннего неподдельного интереса со стороны руководства таких организаций, как ООО «Скания-Питер», Санкт-Петербургский Монетный двор, ЗАО «А.Д.Д.», туристическая фирма «Русские Просторы», ОАО «Акрон», ООО «Мара сервис», ЗАО «НеваЛаб», ЗАО «Элкотек». А самое главное и ценное, что удалось нам почувствовать и достичь в таких организациях и компаниях – это высокая степень взаимного доверия, без которой невозможно внедрение нового взгляда на сертификацию под названием Risk Based Certification.

*Взаимное доверие является необходимым условием результативного использования новой платформы. Если вы готовы обсуждать с аудиторами области риска для своего бизнеса, то результат действительно будет.*



## Говорят клиенты



Мария Раменская,  
начальник отдела управления  
качеством Транзас Технологии

В течение последних трех лет компания DNV предлагает своим клиентам, коими являемся и мы – петербургская софтверная компания Транзас Технологии, специальный подход к проведению сертификации – Risk Based Certification.

Следует отметить, что в нашей компании пока не внедрена специализированная система управления рисками. Все возможные неопределенности и потенциальные проблемы выявляются руководством компании на этапе подготовки долгосрочных планов и руководителями проектов на этапе планирования конкретных разработок. С установленной периодичностью планы пересматриваются, и риски подвергаются повторной оценке с учетом сделанных изменений.

Применение в ходе периодических аудитов DNV подхода Risk Based Certification позволяет нам, во-первых, еще раз сфокусировать свое внимание на тех областях, которые являются приоритетными для деятельности компании, и определить возможные методы снижения рисков, и, во-вторых, получить квалифицированную консультацию и оценку внешним аудитором по всем интересующим нас фокусным областям. Кроме того, результаты внешнего аудита и, в том числе, результаты анализа степени управляемости в фокусных областях, наряду с другими мероприятиями, способствуют привлечению внимания высшего руководства к насущным проблемам департаментов, обеспечивая им необходимый приоритет при решении глобальных управленческих задач.

Мы бы хотели и в будущем иметь возможность получать от DNV результа-

ты, которые помогают нам управлять рисками.

*Иногда новое дело наталкивается на сопротивление. Нельзя сказать, что у нас есть клиенты, которые восприняли Risk Based Certification «в штыхы». Но очевидно, что некоторые компании отнеслись к его появлению настороженно. С чем это связано? Может быть с тем, что руководители не всегда вовлечены в управление аудитом? А ведь именно эту уникальную возможность предоставляет им DNV с помощью нового подхода.*

## Говорят аудиторы



Алексей Галкин,  
ведущий аудитор DNV

Применение Risk Based Certification осложняет тот факт, что высшие руководители часто не участвуют в определении фокусных областей. Иногда с генеральным директором или иным лицом, наделенным аналогичными полномочиями, просто не удается встретиться. Разумеется, это чаще бывает в компаниях, для которых превалирует над внутренним. В этом случае определение фокусных областей поручается руководителям среднего звена или это предлагается сделать самим аудиторам. Концентрация наших усилий в фокусных областях приводит к регистрации большего количества результатов, в том числе несоответствий. Поэтому руководители, чья деятельность попадает в фокусные области и с которыми они обсуждаются, стараются предложить исключить их из аудита, чтобы максимально обезопасить себя от возможных претензий со стороны высшего руководства. Это является еще и следствием неправильного отношения к факту несоответствия, которое часто ставится в вину конкретному исполнителю. Все это приводит к повышенной скрытности людей во время

аудита и снижению той пользы, которую аудиторы могли бы принести компании.

*Возможно, Алексей сгущает краски, но смысл его рассуждений понятен. Реальная польза от Risk Based Certification для руководителя может быть получена только при его непосредственном участии в формулировке фокусных областей. Именно так он может управлять аудитом DNV и получать значимые результаты.*

## Говорят клиенты



Ирина Секисова,  
исполнительный директор 1С:ВДГБ

Впервые об этом подходе мы узнали на периодическом аудите в мае 2005 года. На открытии аудита представитель DNV рассказал о платформе Risk Based Certification и предложил высшему руководству выбрать фокусные области для следующего аудита. На заключительном совещании были согласованы три такие области. Они были определены на основе наблюдений, сформулированных аудитором, и планов развития Компании озвученных высшим руководством. Обнаружение сторонними независимыми аудиторами таких областей подталкивает компанию сфокусировать на них свои усилия и повышает вероятность того, что управленческие воздействия в тех сферах, где это наиболее необходимо. Несомненно, это отличная профилактика здоровья организации.

*Risk Based Certification не может сделать из большой системы менеджмента здоровую. Но хороший диагноз – это половина лечения. DNV отличается от конкурентов тем, что предоставляет более точное средство диагностики состояния системы менеджмента в рамках традиционной сертификации.*

# Профессиональный подход к внедрению систем менеджмента

Среди партнеров DNV есть компании, которые профессионально занимаются консалтингом в области систем менеджмента. Сегодня мы попросили четыре такие компании рассказать о себе и о своей деятельности по оказанию помощи организациям в подготовке их систем менеджмента к сертификации.



Россия, Москва, Волоколамское ш., д 2, оф. 2-13.  
Почта: Российская Федерация, 123458, Москва, а/я 117.  
Тел. +7 (495) 540-35-02, 540-35-03  
E-mail: [cnio@cnio.ru](mailto:cnio@cnio.ru)  
Web-сайт: <http://www.cnio.ru>

Специализированный Экспертный Базовый Центр «ЦНИО-проект» был создан в 1990 году и в настоящий момент является одним из ведущих консультационных центров по оценке и внедрению систем менеджмента качества в строительстве, соответствующих требованиям стандарта ISO 9001:2000.

Важнейшую роль в развитии и становлении Центра сыграло его мощное и яркое интеллектуальное ядро – экспертная группа Центра. Многие эксперты Центра являются аудиторами ведущих международных сертификационных обществ и пользуются заслуженным авторитетом среди специалистов строительной отрасли.

В числе клиентов Центра – более 400 организаций: проектные, строи-

тельные и монтажные предприятия, предприятия стройиндустрии, промышленного и гражданского строительства, газо- и нефтедобывающие компании, коммунальные службы крупнейших городов страны и многие другие организации, тем или иным образом связанные со строительством. Более 70 из этих компаний успешно прошли сертификацию в международных и отечественных органах по сертификации.

Центр давно и плодотворно сотрудничает с DNV в области разработки и сертификации систем менеджмента, так как DNV является одним из наиболее компетентных сертификационных органов в строительной отрасли и имеет большой опыт в сертификации строительных компаний как во всем мире, так и в России.

## ЦЕНТР «ПРИОРИТЕТ»

Россия, 603109, г. Нижний Новгород, ул. Нижегородская, 22  
тел. +7 (8312) 342-777 (многоканальный), факс +7 (8312) 300-667  
E-mail: [consulting@centerprioritet.ru](mailto:consulting@centerprioritet.ru)  
Web-сайт: <http://www.centerprioritet.ru>

Центр «Приоритет» (Нижний Новгород) более 15 лет известен на российском рынке консалтинговых услуг, имеет в своем составе высококлассных специалистов, признанных как в России, так и за рубежом. Среди широкого спектра услуг, которые компания оказывает в области менеджмента качества, важное место занимает подготовка предприятий и организаций к сертификации на соответствие международным и отечественным стандартам, предъявляющим требования к системам менеджмента. Поэтому неудивительно, что с DNV, которое является одним из ведущих сертификационных обществ, у Центра «Приоритет» установились давние прочные деловые контакты. Целый ряд клиентов, которых Центр готовил к сертификации на соответствие ISO 9001:2000, успешно прошли сертификацию именно в DNV.

В их числе ОАО «Ачинский глиноземный комбинат» (Красноярский край, Ачинск), ОАО «Николаевский глиноземный завод» (Николаев), ОАО «МЕРА» (Нижний Новгород), ОАО «Автоприбор» (Владимир) и др. Готовится к сертификации на соответствие требованиям международного автомобильного стандарта качества ISO TS 16949 и ряд поставщиков автокомпонентов. Поскольку сертификаты DNV – одни из наиболее престижных и признаваемых сертификатов, их наличие позволяет клиентам вести бизнес в любой стране мира.

В 2006 г. Центр «Приоритет» и DNV заключили соглашение о сотрудничестве, которое открывает новые возможности для информационной, маркетинговой и научно-исследовательской деятельности в области систем менеджмента и повышения качества услуг для клиентов.



Россия, 105082, г. Москва,  
Балакиревский пер. 19, офис 502  
Тел./факс: +7 (495) 7379382  
(многоканальный)  
E-mail: consulting@nordicon.ru  
Web-сайт: <http://www.nordicon.ru>

Компания «Нордик консалтинг ресорсез» (сокращенно «Нордикон») создана в 2001 году для оказания услуг в области улучшения систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов.

С момента создания компания ориентирована на сотрудничество с DNV в области подготовки к сертификации систем менеджмента.

В качестве основы для своих консультационных проектов Нордикон использует требования международных стандартов: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 27001 или их различную комбинацию (для интегрированных систем менеджмента), отраслевые стандарты ISO TS 16949, ISO 22000, ISO 29001, по которым осуществляется международная аккредитованная сертификация систем менеджмента.

Клиенты Нордикона могут рассчитывать на получение качественных, профессиональных услуг, которые способствуют внедрению реально работающей и соответствующей требованиям стандартов системы менеджмента. Слагаемые успеха – это положительный опыт консультанта в реализации подобных проектов, используемые им мето-

дики и опыт его участия в сертификационном процессе.

В обучении и подготовке своих специалистов, Нордикон активно использует услуги DNV. Подавляющему числу консультантов присвоен статус аудиторов и преподавателей DNV, что позволяет им выполнять большой объем работы в области сертификации и обучения.

Пример Нордикона доказывает – ставка на сотрудничество с DNV полностью себя оправдывает. Нордикон сегодня – это коллектив хорошо обученных специалистов, имеющих солидный опыт оказания консультационных услуг и работающих более чем с 40 компаниями, среди которых такие известные имена как: Газпром, Русский Алюминий, SFAT, Холсим, НЛК, Роллтон, Азбука вкуса, Фондовая биржа РТС и многие другие.

Нордикон предлагает своим клиентам услуги по улучшению систем менеджмента и после сертификации.

С этой целью реализуются методы по сбору, анализу данных, снижению рисков и потере (затрат). В качестве системы оценки Нордикон использует различные международные рейтинги DNV – IxRS.



Россия, 197022, Санкт-Петербург,  
ул. Академика Павлова, д.7а.  
Почта: 197022, С-Петербург, а/я 166  
Тел. +7 (812) 329-4560,  
Факс. +7 (812) 329-4561  
E-mail: sales@spectec.ru,  
Web-сайт: <http://www.trim.ru>

Научно-производственное предприятие СпецТек образовано в 1991 году. Основными направлениями деятельности НПП СпецТек являются:

- консультационные услуги по разработке и внедрению систем менеджмента качества, систем управления окружающей средой, управления промышленной безопасностью и здоровьем, а также интегрированных систем менеджмента в соответствии с требованиями стандартов ISO серии 9000, 14000 и OHSAS 18001;
- разработка программного комплекса TRIM и внедрение на его основе корпоративных информационных систем, предназначенных для управления основными фондами, управления техническим обслуживанием и ремонтами (ТОиР) оборудования предприятий и судовых компаний;
- выполнение на базе TRIM проектов автоматизации систем менеджмента, созданных в соответствии с ISO серии 9000, 14000 и OHSAS 18001.

Оказывая консультационные услуги, НПП СпецТек активно сотрудничает с

органами по сертификации, участвует в обмене информацией и опытом с этими организациями, что позволяет компании опираться на наиболее передовые практики в области международных стандартов менеджмента.

Сотрудничество НПП СпецТек с DNV развивается в направлении партнерства начиная с 1998 года. Компания DNV неоднократно осуществляла сертификационный аудит предприятий, подготовленных к сертификации сотрудниками НПП СпецТек. Активное взаимодействие НПП СпецТек с DNV всегда способствовало успешному прохождению аудитов и обеспечивало в итоге получение сертификата. К числу проектов с совместным участием НПП СпецТек и DNV относятся работы по созданию и сертификации систем менеджмента качества и экологического менеджмента в таких компаниях как «Балтийская бункерная компания», «Дальневосточная морская компания» (НК «Роснефть»), «Новороссийская государственная морская академия», «ТермоЛабсистемс», «Хема-Медика», «С.STEINWEG» и другие.



# Разработка Штокмановского нефтегазового месторождения и центр развития поставщиков «Интершельф»

Эффективная система материально-технического снабжения является ключом к успешной разработке Штокмановского и других нефтегазовых месторождений шельфа Баренцева моря. Прекрасно осознавая технические и организационные трудности разработки Штокмановского месторождения, в 2002 году норвежская нефтегазовая компания «Гидро» начала активную подготовку к организации системы закупок, а в начале 2003 года инициировала Программу развития поставщиков в России. В феврале 2006 года в Мурманске и Архангельске были открыты Центры развития поставщиков для нефтегазовой промышленности на российском шельфе – «Интершельф» со следующими целями:

- Знакомить поставщиков и подрядчиков с новыми возможностями для ведения бизнеса в Баренцевом регионе;
- Оказывать содействие существующим и потенциальным российским поставщикам и подрядчикам в повышении уровня их конкурентоспособности;
- Содействовать установлению международного сотрудничества в нефтегазовой сфере и созданию новых

смежных видов бизнеса в регионе. Бизнес-план «Интершельфа» предусматривает будущее развитие компании по трем основным направлениям:

- источник знаний;
- источник информации;
- место встреч.

Спектр услуг, оказываемых Центром «Интершельф», будет расширяться в данных направлениях в зависимости от изменений потребностей промышленности.

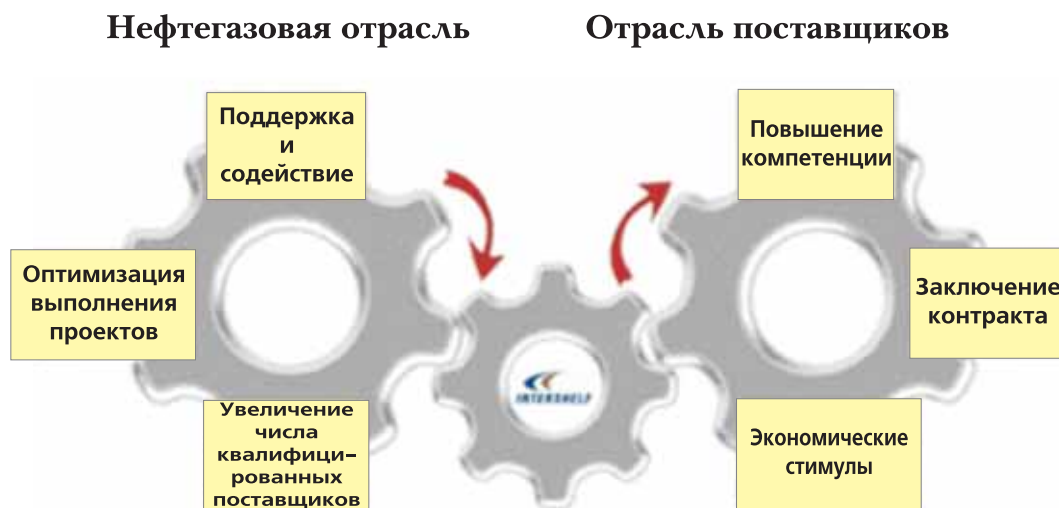
## «Интершельф» как источник знаний

«Интершельф» – это организатор и катализатор практической подготовки и обучения поставщиков, нацеленных на повышение уровня знаний, приобретение и совершенствование управленческих и технических навыков, а также на изменение привычного взгляда на такие сферы, как:

- менеджмент;
- продажи на нефтегазовом рынке;
- система закупок: участие в тендерах, контракты, условия и терминология;
- проектный менеджмент;
- охрана труда, окружающей среды и техника безопасности в шельфовых проектах;

- управление качеством;
- управленческие информационные инструменты;
- технологии;
- шельфовые технологии;
- технические стандарты;
- новые технологии и продукция;
- управление рисками и чрезвычайными ситуациями;
- технические дисциплины.

С целью обеспечения высокого уровня оказания услуг и лучшего понимания потребностей промышленности в повышении компетенции, «Интершельф» создал систему сетевого сотрудничества с привлечением ряда поставщиков образовательных услуг (ведущих отраслевых экспертов, консультантов, компаний и образовательных учреждений). В частности, планируется активное сотрудничество с международным сертификационным органом DNV. Предполагается, что DNV будет проводить на базе центров «Интершельф» обучение представителей поставщиков по стандартам систем менеджмента. Наличие системы менеджмента качества, а также в ряде случаев экологической системы менеджмента и системы менеджмента



безопасности в соответствии с международными стандартами ISO 9000, ISO 14000 и OHSAS 18000 будет являться важным условием участия в подрядных тендерах.

#### «Интершельф» как источник информации

Точная, своевременная и актуальная информация зачастую открывает новые возможности для развития бизнеса, позволяет оптимизировать процесс принятия решений и может сэкономить время и средства в случае использования быстрых стратегических решений, инновационных технологий и избегания дублирования функций или действий.

В центре «Интершельф» поставщики и подрядчики получают доступ к результатам маркетинговых исследований, базам данных квалификационных реестров, а также информации о передовом опыте других поставщиков и требованиях потенциальных заказчиков.

«Интершельф» планирует открыть для поставщиков и подрядчиков новые информационные каналы – Интернет-страницу [www.intershelf.com](http://www.intershelf.com), бюллетени новостей, маркетинговые отчеты, а также доступ к информационным ресурсам партнеров. Кроме того, «Интершельф» может оказывать консультационные услуги на каждой стадии цикла развития бизнеса.

#### «Интершельф» как место встреч

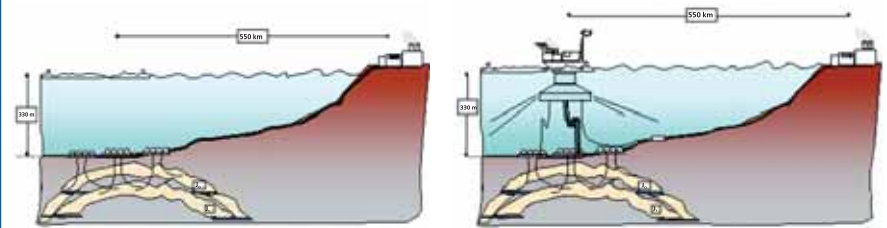
Сотрудники центра «Интершельф» убеждены, что развитие поставщиков можно ускорить, организовав встречи российских и международных нефтегазовых компаний лицом к лицу и создав альянсы и партнерства с ведущими экспертами и игроками на рынке. Для установления такого диалога «Интершельф» в сотрудничестве с органами власти России и Норвегии, международными и российскими торговыми и промышленными ассоциациями, нефтегазовыми компаниями, ведущими поставщиками и подрядчиками предлагает «площадку для встреч» на Северо-Западе России. «Интершельф» берет на себя роль инициатора и организатора встреч, семинаров, круглых столов, конференций, бизнес миссий и выставок, во время проведения которых существующие и потенциальные поставщики смогут эффективно заявлять о своих интересах и начинаниях, а также продвигать свои ресурсы и возможности.

## Штокмановское Месторождение – движущая сила освоения шельфа Арктики

Штокмановское газоконденсатное месторождение расположено в центральной части Баренцева моря. Разработка Штокмановского месторождения – это мега-проект (см. Факты). Масштаб проекта позволяет иметь собственную развитую инфраструктуру. Предполагается, что добыча газа на Штокмановском месторождении начнется в 2010 году, а к 2011-2012 годам выйдет на полную мощность. Экспорт газа будет осуществляться в США (25% поставок) и Европу. Проект разработки Штокмановского месторождения оценивается в 20-25 миллиардов USD. Глава Газпрома Алексей Миллер осенью 2005 года объявил предварительный список претендентов на участие в проекте освоения Штокмановского месторождения и организации на его базе производства, транспортировки и продаж сжиженного природного газа. В этот список, помимо французской Total, вошли еще четыре компании: американские Chevron и ConocoPhillips, а также норвежские Hydro и Statoil.

#### Основные варианты технологической схемы Штокмановского проекта следующие:

1. Полностью подводное обустройство месторождения с управлением морскими сооружениями с берега, подводная система трубопроводов для транспортировки многофазного потока газа до берега, 2 линии завода по сжижению мощностью 7,5 млн. тонн в год.
2. Обустройство месторождения с установкой морской платформы для сепарации газа со скважины, подводная система трубопроводов, 2 линии завода по сжижению мощностью 7,5 млн. тонн в год.



#### Факты

Местоположение	555 км к северо-востоку от Мурманска
Глубина моря в районе месторождения	330 м
Разведанные запасы газа	3,2 трлн. м <sup>3</sup>
Разведанные запасы конденсата	более 31 млн. тонн конденсата
Начало добычи	2010 год
Годовая добыча	22 (фаза 1) – 45 (фаза 2) – 65 (фаза 3) млрд. м <sup>3</sup>
Инвестиции, Фаза 1	8-10 млрд. USD
Общие инвестиции	20-25 млрд. USD

Аккредитованная  
сертификация  
и обучение

ОБУЧЕНИЕ

СЕРТИФИКАЦИЯ

Интерпретация требований стандартов  
(ISO 9000, ISO14000,  
OHSAS 18000, ISO 17799)

Курсы внутренних аудиторов  
систем менеджмента

Обучение по отдельным процедурам  
системы менеджмента безопасности

Курс современного  
менеджмента безопасности

ТРЕНИНГОВЫЕ ПАКЕТЫ

Системы менеджмента качества  
(ISO 9001)

Системы экологического менеджмента  
(ISO 14001)

Системы менеджмента безопасности –  
ОТ и ПБ (OHSAS18001)

Системы информационной  
безопасности (ISO 17799)





# М НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

**Нефтегазовые технологии и оценка риска**

**Классификация судов**

Квалификация новых технологий

Классификация плавучих систем нефтедобычи и хранения

Сертификация/верификация платформ, трубопроводов и других нефтегазовых объектов

Контроль и мониторинг нефтегазовых объектов в эксплуатации

Консультационные услуги по ОТ, ПБ и ООС

Классификация судов СПГ

Консультационные услуги

Присвоение ледового класса



# Горячая тема: сжиженный природный газ

## Мировой бум СПГ

Международные поставки природного газа в сжиженном виде, в силу высокой капиталоемкости проектов, долгое время носили локальный характер. По мере развития технологий сжижения и увеличения объемов производства, стоимость единицы мощностей СПГ значительно снизилась. Таким образом, затраты на производство сжиженного природного газа сокращаются при стабильном росте спроса на природный газ.

Рынок СПГ быстро расширяется и в географическом отношении. По прогнозам в дополнение к существующим экспортерам СПГ, в ближайшем будущем добавятся еще три страны: Норвегия, Россия и Египет, так как они занимаются разработкой первых заводов по сжижению. Как минимум семь стран находятся в стадии проектных разработок по строительству первых в стране заводов по сжижению природного газа: Ангола, Боливия, Экваториальная Гвинея, Иран, Перу, Венесуэла и Йемен. Что касается импортеров, к существующим добавятся Китай, Индия и Великобритания, так как они активно занимаются строительством терминалов по регазификации. Багамские острова, Ямайка, Индонезия, Мексика, Нидерланды, Италия, Новая Зеландия, Сингапур, Филиппины находятся в стадии планирования терминалов регазификации. Для покрытия все возрастающего спроса на природный газ только в Северной Америке, планируется строительство около 40 новых или расширений существующих терминалов. Одновременные изменения в самой отрасли СПГ тоже способствуют росту. Если ранее на рынке преобладали долгосрочные контракты, то в последнее время все чаще стали использоваться более гибкие варианты соглашений – дополнительные краткосрочные контракты.

## Сжиженный Природный Газ (СПГ): кратко

Большинство мировых природных запасов природного газа расположены вдали от основных энергетических потребителей, таких как США, Япония и Европа. Для эффективной транспортировки газ охлаждается до средней тем-

пературы минус 160 градусов по Цельсию до тех пор, пока он не перейдет в жидкое состояние. Это снижает объем газа практически в 600 раз. Затем сжиженный природный газ транспортируется судами СПГ непосредственно к потребителю. Но прежде, чем он будет использован, он должен быть перекачен с судов и возвращен в газообразное состояние на приемном терминале (терминале регазификации).

Таким образом, производственная цепочка СПГ представляет собой:

- I этап (разведка природного газа, добыча, сжижение);
- II этап (транспортировка СПГ в специальных танкерах);
- III этап (хранение СПГ в специальных резервуарах хранилищах и регазификация, т.е. перевод в газообразное состояние для дальнейшей транспортировки по трубопроводам).

## DNV в истории СПГ: факты

Классификационное общество DNV вовлечено в процесс транспортировки сжиженного природного с начала 60-х годов.

В этот период времени специалистами компании был разработан мембранный тип танкера, который впоследствии получил широкое применение. Кроме того, компания стала выступать в роли классификационного общества для судов СПГ и в роли разработчика ряда нормативов для СПГ.

**1962** – Издание Стандарта DNV для СПГ танкеров

**1962** – Изобретение DNV прототипа резервуара мембранного типа

**1972** – Издание Стандарта DNV для резервуаров сферического типа (Moss)

**1973** – Первый СПГ танкер сферического типа классифицирован в DNV (Norman Lady)

**1979** – Издание Стандарта DNV для Плавающих систем производства, хранения и выгрузки сжиженного природного газа

**2001** – Издание Стандарта DNV для Плавающих систем производства, хранения и выгрузки сжиженного природного газа, включая терминалы

**2002** – Издание Стандарта DNV для танкеров СПГ

**2003** – Издание Стандарта DNV для бетонных терминалов СПГ

**2004** – Издание стандарта по верификации, сертификации и классификации газозапорных и приемных терминалов

Разрабатывая и внедряя новые технологии, DNV постоянно проводит как внутренние, так и совместные с другими компаниями, исследования в области СПГ. Компания выступает как классификационное общество для судов СПГ и обладает богатейшим опытом по выполнению оценок риска для СПГ и квалификаций новых технологий. В DNV накоплен большой опыт в области СПГ по всему миру, и чем выше интерес к данному вопросу в России, тем более востребованными становятся услуги DNV в нашей стране. На данный момент уже положено хорошее начало: по заказу одного из норвежских партнеров специалисты DNV провели работу по сравнительной оценке риска различных технологических концепций освоения Штокмановского месторождения.

## Стадии проекта СПГ: роль DNV

Рынок СПГ обладает существенным потенциалом роста из-за повышенного спроса на энергию во всем мире. В то время как имеются значительные преимущества использования СПГ по сравнению с другими углеводородными ресурсами, возрастает озабоченность относительно технической и эксплуатационной безопасности СПГ. Это обсуждается на многих общественных форумах и в средствах массовой информации и является основным фактором в определении успеха заявок на новые маршруты транспортировки и терминалы в Европе, Америке и Австралии. Принятие решений об утверждении проектов СПГ (как в отношении инвестиционных решений, так и в получении распорядительных разрешений) часто затруднено отсутствием общего понимания потенциальных опасностей, связанных с СПГ. DNV выполняет различные виды оценок риска на всех проектных стадиях СПГ от определения концепции до вывода из эксплуатации.

## Преимущества DNV:

- Многопрофильность (наличие специалистов по всем этапам производственной цепи СПГ).

- Наличие команды иностранных экспертов и локальных специалистов (обладающих знаниями местных законов и нормативов).
- Сеть представительств по всему миру (около 300 более чем в 100 странах).
- Признание национальными администрациями и надзорными органами во многих странах мира.

Вид оценок (риска), а также компетентность специалистов, необходимая для выполнения таких оценок, различается на ранних и поздних фазах проекта.

#### **Фаза 1: Определение концепции (Concept Definition Phase)**

На ранних фазах предприятия и лица, принимающие решение относительно выбора организации-разработчика, могут нуждаться в поддержке при определении верхних и нижних границ риска. Более того, как правило, им необходима помощь при оценке ключевых факторов риска, их характеристик и влияния на цели проекта.

Для типичного проекта СПГ ключевые неопределенности на протяжении всего жизненного цикла будут вносить: цены на газ, уровень инфляции, количество восполняемых резервов, процесс квалификации новой технологии, суммарные затраты на

развитие, график работ, уровень налогообложения и т.д.

В данной фазе DNV является основным поставщиком услуг для руководства компании-клиента, предоставляя возможность принимать решения на основе оцененных рисков.

#### **Выгоды клиента:**

- Снижение неопределенностей для основных решений.
- Более четкая картина «подводных камней» проекта.

#### **Фаза 2: Предварительное проектирование (Front End Engineering Design)**

За выбором основных параметров разработки проекта обычно следует более детальная оценка элементов безопасности/риска, связанных с одним или несколькими вариантами развития. Как правило, в этом случае такие меры риска как персональная безопасность, воздействие на окружающую среду, ущерб оборудованию/зданиям, убытки от перерывов производства сравниваются с формализованным критерием приемлемости. Ряд операторов/владельцев включают также и репутацию как меру риска.

Результаты такого рода оценок помогают исследовать и оптимизировать принципиальные моменты расположения (оборудования и зданий/сооружений на местности) во время

предварительного проектирования.

#### **Выгоды клиента (проектировщика):**

- Понимание того, находится ли суммарный риск, возникающий в результате планируемой деятельности, в интервале приемлемости, обозначенном владельцем/оператором.

#### **Фаза 3: Рабочий проект (Detailed Design)**

В ходе разработки рабочего проекта DNV предлагает своим клиентам широкий спектр услуг в области управления риском и оценки эффективности использования ресурсов. В этой фазе, как правило, ведется деятельность по созданию плана проведения верификации, основанной на оценках риска.

#### **Выгоды клиента:**

- Верификация позволяет клиенту выделить виды деятельности, системы и оборудование, представляющие наибольший риск для достижения целей.

#### **Фаза 4: Изготовление/Установка/Ввод в эксплуатацию/Старт (Fabrication/Installation/Commissioning/Start-up)**

За инженерными фазами следуют изготовление, установка, ввод в эксплуатацию, старт.

Эти временные фазы характеризуются однозначным определением элементов риска, точным планированием и выбором мер контроля риска.

#### **Выгоды клиента:**

Услуги	Определение концепции	Предварительное проектирование	Рабочий проект	Установка/ввод	Эксплуатация	Вывод из эксплуатации
<b>Управление бизнес- и техническими рисками</b>						
1. Квалификация новых технологий						
2. Комплексное управление рисками/Поддержка принятия решения						
3. Управление проектными рисками						
4. Смена менеджмента и усовершенствование технологического процесса						
<b>Услуги SHE<sup>1</sup></b>						
5. Стратегическое планирование ОТ <sup>2</sup> , ПБ <sup>3</sup> и ООС <sup>4</sup>						
6. Оценка концепции						
7. Оценка риска, включая проектную нагрузку						
8. Оценка воздействия на окружающую среду						
9. Планирование готовности к аварийным ситуациям						
10. Безопасность и экология при выводе из эксплуатации						
11. Оценка парниковых газов						
<b>Эксплуатация</b>						
12. Стратегия и организация эксплуатации						
13. Планирование инспекций (RBI <sup>5</sup> , RCM <sup>6</sup> )						
14. Оценка состояния/технический аудит						
15. Анализ производственной цепочки и завода (RAM <sup>7</sup> )						
<b>Классификация/верификация и поддержка проектирования</b>						
16. Классификация и верификация						
17. Проектирование на основе оценки риска и верификация						
18. Оценка проектирования						
19. Морская верификация и гарантийные сервисы						

<sup>1</sup> SHE – safety, health and environment (безопасность, здоровье, окружающая среда)

<sup>2</sup> ОТ – охрана труда

<sup>3</sup> ПБ – промышленная безопасность

<sup>4</sup> ООС – охрана окружающей среды

<sup>5</sup> RBI – Risk Based Inspection

<sup>6</sup> RCM – Reliability Centred Maintenance

<sup>7</sup> RAM – Reliability, Availability, Maintainability Analysis



- Консультационная поддержка по специализированным и комплексным вопросам.

#### Фаза 5: Эксплуатация в нормальном режиме (Normal Operation Phase)

Во время эксплуатации оборудования СПГ актуальными становятся услуги по управлению активами (оборудованием).

#### Выгоды клиента:

- Оптимизация эксплуатационных расходов.

#### Фаза 6: Вывод из эксплуатации (Decommissioning Phase)

В DNV разработаны методики и услуги для выбора и обеспечения лучшего решения по выводу из эксплуатации и демонтажу различных морских конструкций.

#### Выгоды клиента:

- Помощь в выборе безопасного решения.
- Оптимизация расходов.

Спектр услуг DNV для СПГ на разных проектных стадиях представлен в таблице на стр. 17.

Цветом выделены оказываемые услуги на соответствующих стадиях проекта.

## Проекты СПГ с участием DNV

**PECH-Tech – Индонезия:** Оценка риска проекта (бюджет, график, SHE и т.д.).

**Transcanada – Сасоупа СПГ терминал:** Оценка риска.

**SEIC/Lenders – Сахалин II, Россия:** Независимые консультационные услуги по оценке экспортирующих и импортирующих терминалов СПГ.

**DEPA:** Расширение импортирующего терминала СПГ, Греция: Независимые консультационные услуги.

**Gaz de France – Rabaska, Канада:** Услуги независимого консультанта по разработке глубоководного терминала.

**EGL – Плавающая система хранения СПГ и регазификации:** Техническая и коммерческая экспертиза плавучей системы хранения СПГ и регазификации, Адриатическое море.

**Shell – Импортирующий СПГ терминал:** Проведение полной оценки риска.

**ExxonMobil:** Импортирующий терминал СПГ, Великобритания. Оценка риска.

**BP – Crown Landing:** Концептуальный анализ риска для терминала СПГ.

**ChevronTexaco – Port Pelican:** Оценки терминалов СПГ в Мексиканском заливе.

**ExxonMobil – Alto Adriatico:** Оценка риска для терминала регазификации СПГ, Италия  
**Statoil/Petoro – Snøhvit, терминал СПГ:** Оценка риска норвежского терминала и сопутствующей инфраструктуры.

**SonocoPhillips – Импортирующий терминал СПГ:** Полная оценка риска.

**BHP Billiton – Cabrillo Port:** Полная оценка риска плавучего импортирующего терминала.

**SonocoPhillips – Плавающая производственная система СПГ:** Оценка риска производственной системы и системы транспортировки.

**Statoil/Shell – Nnwa Doro:** Полная оценка риска плавучей производственной системы СПГ.

**US JIP – Оценка последствий:** Выполнение полной оценки аварийных последствий перевозчиков СПГ, Спонсоры исследования – 17 нефтегазовых компаний.

## Суда СПГ классифицированные DNV

Название	Владелец	Вместимость, м <sup>3</sup>	Подрядчик	Построено
NormanLady	HøeghFleet ServicesAS	87.600 (M) <sup>1</sup>	Rosenberg Verft	1973
Havfru	Bergesen d.y.ASA	29.500 (M)	Moss Verft	1973
Høegh Galleon	Høegh Fleet ServicesAS	87.600 (M)	Rosenberg Verft	1974
Century	Bergesen d.y. ASA	29.500 (M)	Moss Verft	1975
Hilli	Golar LNG	125.000 (M)	Rosenberg Verft	1976
Gimi	Golar LNG	125.000 (M)	Rosenberg Verft	1976
Khannur	Golar LNG	125.000 (M)	Rosenberg Verft	1977
Golar Freeze	Golar LNG	125.800 (M)	Howaldtswerke Deutsche Werft	1977
Høegh Gandria	Høegh Fleet Services AS	125.800 (M)	Howaldtswerke Deutsche Werft	1977
LNG Bonny	Nigeria LNG	132.500 (GT) <sup>2</sup>	Kockums	1981
Golar Spirit	Golar LNG	128.600 (M)	Kawasaki	1981
Al Khaznah	National Gas Shipping Co. Ltd.	137.500 (M)	Mitsui	1994
Shahamah	National Gas Shipping Co. Ltd.	137.500 (M)	Kawasaki	1994
YK Sovereign	SK Shipping Co. Ltd.1	28.350 (M)	Hyundai	1994
Ghasha	National Gas Shipping Co. Ltd.	137.500 (M)	Mitsui	1995
Ish	National Gas Shipping Co. Ltd.	137.500 (M)	Mitsubishi	1995
SK Summit	SK Shipping Co. Ltd.	137.500 (GT)	DSME	1999
Hyundai Cosmopia	Hyundai Merchant Marine Co. Ltd.	135.000 (M)	Hyundai	2000
Hyundai Oceanpia	Hyundai Merchant Marine Co. Ltd.	135.000 (M)	Hyundai	2000
Berge Boston	Bergesen d.y. ASA	138.000 (GT)	DSME	2003
Berge Everett	Bergesen d.y. ASA	138.000 (GT)	DSME	2003
Methane Princess	Golar LNG	138.000 (GT)	DSME	2003
Golar Frost	Golar LNG	137.000 (M)	Hyundai	2004
Pioneer Knutsen	Knutsen OAS Shipping	1.100 (C) <sup>3</sup>	Scheepswerf Bijlsma	2004
Golar Winter	Golar LNG	138.000 (GT)	DSME	2004
Berge Arzew	Bergesen d.y. ASA	138.000 (GT)	DSME	2004
Golar Viking	Golar LNG	140.000 (TZ) <sup>4</sup>	Hyundai	2005
Maran Gas Asclepius	Maran Gas	145.700 (GT)	DSME	2005
GrandisGolar	LNG	145.700 (GT)	DSME	2006
Arctic Princess	Høegh Fleet Services AS	145.000 (M)	Mitsubishi	2006
Arctic Discoverer	K Line LNG Shipping	140.000 (M)	Mitsui	2006

#### ИТОГО: 31

+ Заказано под строительство – 30 судов

<sup>1</sup>(M) Moss

<sup>2</sup> (GT) Gaztransport No. 96

<sup>3</sup> (C) тип резервуара C

<sup>4</sup> (TZ) Techingaz Mark III



# Механизмы Киотского протокола начинают работать в России

Реализация проектов по сокращению выбросов парниковых газов, осуществляемых на основе положений Киотского протокола, получает развитие в России и странах СНГ. «Путевку в жизнь» таким проектам дает DNV.



Константин Мячин,  
эксперт DNV

Ратификация Россией Киотского протокола в ноябре 2004 года открыла дорогу к его реализации среди подписавших стран. Однако реальное осуществление проектов по сокращению выбросов парниковых газов (ПГ) в Европе и других странах ведется уже несколько лет. Можно признать, что рынок России в этом вопросе еще только развивается, но его потенциал огромен.

Анализ показывает, что в России и других странах СНГ имеются огромные возможности и резервы уменьшения объема выбросов при условии проведения модернизации производственных процессов и внедрения новых энергосберегающих технологий. А между тем, такая деятельность может получить значительное финансирование со стороны ряда стран членов ЕС и Японии.

В России реальная реализация проектов по снижению выбросов ПГ началась с 2005 года. Несмотря на то, что число проектов растет, их по сравнению, например, с Индией и Китаем, пока крайне мало. Определенную роль здесь сыграла и пассивность российского правительства в организации работы национальных органов по ведению реестра выбросов ПГ и регистрации проектов. Сейчас это отставание ликвидируется.

Проекты по сокращению выбросов

ПГ во всем мире, как правило, разрабатывают специализированные консалтинговые компании, осуществляющие менеджмент проекта и организацию его валидации.

В ноябре 2005 года DNV начало успешное сотрудничество с Российским углеродным фондом. Первым проектом, прошедшим утверждение со стороны DNV, стало уменьшение утечек природного газа в газораспределительной сети региональной газовой компании «Курскгаз».

Покупателем сокращений выбросов, полученных в результате реализации проекта, станет норвежская нефтяная компания «Statoil». Данный проект – первый в России, финансируемый по схеме такого рода, предусматривает серьезные инвестиции в закупку оборудования для проведения замеров утечек и приобретение эффективных уплотняющих материалов. Ожидается, уже в этом году будут реализованы еще несколько аналогичных проектов.

Еще одним важным партнером для DNV стала Национальная организация поддержки проектов поглощения углерода (НОППУ). В апреле завершена совместная работа по валидации проекта «Использование биотоплива для обеспечения теплом и электроэнергией отдаленных поселков в Иркутской области». Данный проект, помимо балансового сокращения выбросов CO<sub>2</sub>, имеет важную социальную направленность, позволяя обеспечить поселки недостающей энергией и стимулировать экономический рост. Покупка сокращений выбросов проходит в рамках датского тендера «Danish Carbon». НОППУ берет на себя и роль информационного организатора. 28-29 июня 2006 года эта компания проведет в Москве большую конференцию «Россия и углеродный рынок», которая призвана стать серьезным толчком в развитии деятельности по внедрению проектов снижения выбросов парниковых газов.

## ■ ■ Спецификация

Киотским протоколом предусмотрены две основные схемы достижения реального снижения выбросов парниковых газов:

- Механизм чистого развития (МЧР) – позволяет предприятиям развивающихся стран получить финансирование проектов своей модернизации, связанных с уменьшением выбросов ПГ. Инвесторами выступают компании промышленно развитых стран, которые могут использовать получаемые единицы сокращения выбросов для выполнения собственных обязательств или обмениваться ими на углеродном рынке.
- Схема Совместного осуществления (СО) – стимулирует промышленно развитые страны к снижению выбросов парниковых газов совместными усилиями. Финансирование проектов целесообразно в тех странах, где издержки, связанные с уменьшением выбросов ПГ, ниже. К такой категории стран можно отнести Россию и Украину.

Согласно требованиям Киотского протокола, сокращения выбросов по проектам МЧР и СО (схема Track 2) должны пройти утверждение (валидацию) независимой стороны, аккредитованной при комитете по выполнению рамочной Конвенции ООН по изменению климата (UNFCCC). Такая аккредитация была получена DNV одним из первых. С 2002 года в главном офисе DNV Certification начало работать специальное подразделение – [DNV International Climate Change Services](#). Основными его функциями являются техническая верификация всех проектов, которые проходят утверждение в DNV и подготовка аудиторов в области ПГ. Главной своей задачей DNV считает обеспечение высокого качества своей работы. Это позволяет нашим клиентам значительно снизить риски неудачной реализации проекта или возможного непризнания его результатов, что особенно важно на углеродном рынке.

# Нормы и стандарты DNV для работ на шельфе

Det Norske Veritas разрабатывает и издает собственные Нормативы для работ на шельфе в сотрудничестве с нефтегазовыми компаниями с 1970 года. На сегодняшний день база стандартов DNV насчитывает около 70 публикаций, свыше 20 находятся в стадии разработки. Нормативы DNV широко используются нефтегазовыми компаниями (ExxonMobil, Газпром, Petrobras) и надзорными органами в разных странах как базовые стандарты. Сегодня на наиболее часто задаваемые вопросы о нормах и стандартах DNV отвечает Нильс Андреас Масви – региональный директор DNV TS, регион Евразия.



Нильс Андреас Масви,  
региональный директор DNV TS,  
регион Евразия

– *Нильс Андреас, как получилось, что DNV стало выступать в роли разработчика стандартов?*

– Значительные этапы развития DNV были всегда напрямую связаны с исследовательской деятельностью. Действительно, вся деятельность и весь спектр услуг нашей компании основывается на лабораторных исследованиях, промышленном опыте и разработках новых технологий. Одна из основополагающих идей компании – оказывать поддержку нефтегазовой промышленности при реализации сложных технологий с целью подтверждения, что данные технологии надежны и безопасны для окружающей среды и человека.

– *Осуществляется ли информационная поддержка со стороны нефтегазовых компаний в процессе написания стандартов?*

– Конечно. Так, в разработке Стандарта DNV-OS-F101 для подводных трубопроводов дополнительно участвовала рабочая группа, состоящая из шести компаний, в составе которых: Statoil, Norsk Hydro, Saga Petroleum, Phillips Petroleum, J.P. Kenny A/S, Reinertsen Engineering. Кроме того, свои комментарии и дополнения к Стандарту дали 29 компаний со всего мира.

– *Как отражается на стандартах DNV появление новых технологий и проектов?*

– К сожалению, национальные и между-

народные стандарты требуют значительное количество времени на разработку и одобрение. Поэтому появление новых технологий не всегда сопровождается наличием местных или международных стандартов, к примеру ISO. В случае с нашими стандартами, DNV находится в постоянном контакте с нефтегазовыми компаниями и достаточно быстро реагирует на необходимость разработки нового стандарта, если это им требуется. Стандарты DNV, ни в коем случае, не противоречат стандартам ISO. Скорее наоборот – они гармонично дополняют друг друга.

– *Какова область применения стандартов DNV?*

– Стандарты DNV охватывают все крупные комплексные нефтегазовые объекты, участвующие в разведке, добыче и транспортировке, а именно: плавучие и стационарные платформы, подводные скважины, трубопроводы, загрузочные буи и т.д.

– *Какие разрешения необходимо получить компании для использования стандартов DNV?*

– Стандарты абсолютно свободны для использования и не требуют дополнительного разрешения от DNV. Единственное, на что стоит обратить внимание – все нормативы DNV условно подразделяются на три группы: спецификации услуг, стандарты и практические рекомендации.

– *В чем основная разница между спецификациями услуг, стандартами и практическими рекомендациями?*

– Спецификации услуг включают в себя принципы и процедуры классификации, верификации и сертификации в DNV. Иными словами, это описание услуг нашей компании. Что касается Стандартов, они включают в себя технические параметры и допустимые значения для проектирования и строительства нефтегазовых объектов. Основное отличие Практических рекомендаций – они содержат лучший опыт мировой практики и носят рекомендательный характер.

– *Почему стандарты DNV существуют только на английском языке?*

– В первую очередь, для удобства их применения в международных проектах, где необходим единый язык общения. Кроме того, отсутствие стандартов DNV на других языках – некая защита от неправильного перевода. И знаете еще что – будучи норвежской компанией, мы не имеем стандартов даже на норвежском языке!

– *Назовите наиболее значимые нефтегазовые проекты, выполненные с использованием тех или иных стандартов DNV?*

– Это займет очень много времени, даже если я буду перечислять только значительные проекты, так как стандарты DNV применялись практически во всех сложных проектах в Северном море, в Западной Африке, Бразилии, Мексиканском Заливе.

– *Существует ли подобный опыт в России?*

– Существует. Бетонные платформы для проекта «Сахалин-2» построены по стандарту DNV для данного типа морских сооружений.

Морская часть газопровода «Голубой поток» (оператор – ОАО «Газпром») была выполнена по стандарту DNV для подводных трубопроводов и сертифицирована DNV. Я называю этот опыт особенным, так как данный трубопровод является уникальным газотранспортным сооружением, не имеющим аналогов в мире. Многие специалисты подвергали сомнению саму возможность строительства газопровода на глубинах до 2150 м в условиях агрессивной сероводородной среды. Это действительно, грандиозный проект, в котором воплотились технические и научные достижения последних лет.

В настоящее время ведется строительство платформы на месторождении Кашаган (оператор – AgipKCO) по стандарту DNV. Со своей стороны, я абсолютно уверен, что это не последние проекты в России, где были применены стандарты DNV. Северо-Европейский газопровод и разработка Штокмановского месторождения – потенциальные проекты для применения наших нормативов.



## ■ ■ Спецификации (Offshore Service Specifications)

### Спецификации – Услуги по квалификации (серия изданий OSS-100)

- DNV-OSS-101: Правила классификации буровых установок и сопутствующих устройств (Rules for Classification of Offshore Drilling and Support Units)
- DNV-OSS-102: Правила классификации плавучих систем добычи и хранения (Rules for Classification of Floating Production and Storage Units)
- DNV-OSS-103: Правила классификации плавучих систем добычи и хранения СПГ (Rules for Classification of LNG/LPG Floating Production and Storage Units or Installations)
- DNV-OSS-121: Классификация по техническим критериям, обусловленным методологией оценки риска (Classification using Performance Criteria determined by Risk Assessment Methodology)

### Спецификации – Верификация (проверки) на соответствие шельфовому регулированию (серия изданий OSS-200)

- DNV-OSS-201: Верификация на соответствие шельфовым нормативам Норвегии (Verification for Compliance with Norwegian Shelf Regulations)
- DNV-OSS-202: Верификация на соответствие шельфовым нормативам Великобритании (Verification for Compliance with UK Shelf Regulations)

### Спецификации – Верификация (серия изданий OSS-300)

- DNV-OSS-300: Верификация на основе риска (Risk Based Verification)
- DNV-OSS-301: Сертификация и верификация систем трубопроводов (Certification and Verification of Pipeline Systems)
- DNV-OSS-302: Системы морских стоек (Offshore Riser Systems)
- DNV-OSS-304: Верификация конструкций (Verification of Structures)
- DNV-OSS-305: Сертификация и верификация систем погружения (Certification and Verification of Diving Systems)
- DNV-OSS-306: Верификация подводного оборудования (Verification of Subsea Facilities)
- DNV-OSS-307: Верификация производственного оборудования (Verification of Process Facilities)
- DNV-OSS-309: Верификация, Сертификация и классификация газозапорных и приемных терминалов (Verification, Certification and Classification of Gas Export and Receiving Terminals)

### Спецификации – Услуги по квалификации управления технологиями

- DNV-OSS-401: Квалификация управления технологиями (Technology Management Qualification)

### Спецификации – Смешанные услуги (серия изданий OSS-900)

- DNV-OSS-901: Сертификация проектов морских ветровых электростанций (Project Certification of Offshore Wind Farms)
- DNV-OSS-902: Судовая верификация и гарантийное инспектирование (Marine Verification and Warranty Survey)

## ■ ■ Морские стандарты DNV (Offshore Standards)

### Морские стандарты – серия А

- DNV-OS-A101: Принципы безопасности и ее обеспечение (Safety principles and arrangement)

### Морские стандарты – серия В

- DNV-OS-B101: Металлические материалы (Metallic Materials)

### Морские стандарты – серия С

- DNV-OS-C101: Общее проектирование морских конструкций (Design of Offshore Structures, General (LRFD method))
- DNV-OS-C102: Структурное проектирование морских судов (Structural Design of Offshore Ships)
- DNV-OS-C103: Структурное проектирование платформ, стабилизированных колоннами (Structural Design Column-stabilised Units (LRFD method))
- DNV-OS-C104: Структурное проектирование самоподъемных платформ (Structural Design of Self-elevating Units (LRFD method))
- DNV-OS-C105: Структурное проектирование платформ с натяжным вертикальным якорным креплением (Structural Design of Tension-leg Units (LRFD method))
- DNV-OS-C106: Структурное проектирование платформ с глубокой осадкой (Structural Design of Deep-draught Units (LRFD method))
- DNV-OS-C201: Структурное проектирование морских конструкций (Structural Design of Offshore Units (WSD<sup>2</sup> Method))
- DNV-OS-C301: Устойчивость и водонепроницаемость (Stability and Watertight Integrity)
- DNV-OS-C401: Производство и испытание морских конструкций (Fabrication and Testing of Offshore Structures)
- DNV-OS-C501: Композитные конструкции (Composite Structures)
- DNV-OS-C502: Морские бетонные конструкции (Offshore Concrete Structures)
- DNV-OS-C503: Морские бетонные терминалы СПГ (Offshore Concrete LNG Terminal Structures and Containment Systems)

### Морские стандарты – серия D

- DNV-OS-D101: Судовая и машинная система и оборудование (Marine and Machinery Systems and Equipment)
- DNV-OS-D201: Электрические установки (Electrical Installations)
- DNV-OS-D202: Оснащение аппаратурой и телекоммуникация (Instrumentation and Telecommunication)
- DNV-OS-D301: Пожарная защита (Fire Protection)

### Морские стандарты – серия E

- DNV-OS-E101: Буровая установка (Drilling Plant)
- DNV-OS-E201: Завод по производству углеводородов (Hydrocarbon Production Plant)
- DNV-OS-E301: Якорение (Position Mooring)
- DNV-OS-E401: Вертолетные площадки (Helicopter Decks)
- DNV-OS-E402: Водолазные Системы (Diving Systems)
- DNV-OS-E403: Морской загрузочный буй (Offshore Loading Buoy)

### Морские стандарты – серия F

- DNV-OS-F101: Подводные системы трубопроводов (Submarine Pipeline Systems)
- DNV-OS-F201: Динамические стойки (Dynamic Risers)

### Морские стандарты – серия J

- DNV-OS-J101: Проектирование морских ветротурбин (Design of Offshore Wind Turbine Structures)
- DNV-OS-J102: Проектирование и производство крыльев ветротурбин (Design and Fabrication of Wind Turbine Blades)

## ■ ■ Практические рекомендации (Recommended Practices)

### Качество и методология безопасности – А

- DNV-RP-A201: Стандартные типы документации (Standard Documentation Types)
- DNV-RP-A202: Документация для морских проектов (Documentation of Offshore Projects)
- DNV-RP-A203: Квалификация новой технологии (Qualification Procedures for New Technology)
- DNV-RP-O401: Безопасность и надежность подводных систем (Safety and Reliability of Subsea Systems)

### Материалы – В

- DNV-RP-B401: Проектирование катодной защиты (Cathodic Protection Design)

### Конструкции – С

- DNV-RP-C102: Морские объекты с формой судна (Ship Shaped Offshore Structures)
- DNV-RP-C103: Объекты, стабилизированные колоннами (Column Stabilised Units)
- DNV-RP-C201: Сопротивление изгибу металлопанельных конструкций (Buckling Strength of Plated Structures)
- DNV-RP-C202: Сопротивление изгибу каркасов (Buckling Strength of Shells)
- DNV-RP-C203: Анализ на усталостную прочность (Fatigue Strength Analysis)
- DNV-RP-C204: Проектирование с учетом аварийных нагрузок (Design against Accidental Loads)

### Системы – D

- DNV-RP-O501: Эрозионный износ систем трубопроводов (Erosive Wear in Piping Systems)

### Специальное оборудование – E

- DNV-RP-E301: Проектирование и установка лап якорей (Design and Installation of Fluke Anchors in Clay)
- DNV-RP-E302: Проектирование и установка плавучих якорей (Design and Installation of Drag-in Plate Anchors in Clay)
- DNV-RP-E304: Оценка повреждения канатов для морского якорения (Damage Assessment of Fibre Ropes for Offshore Mooring)
- DNV-RP-E305: Устойчивость на дне морских трубопроводов (Onbottom Stability of Submarine Pipelines)
- DNV-RP-E401: Морские подводно-спасательные аппараты (Naval Rescue Submersibles)
- DNV-RP-E402: Морские подводно-спасательные аппараты (Naval Rescue Submersibles)

### Трубопроводы & стойки – F

- DNV-RP-F101: Корродированные трубопроводы (Corroded Pipelines)
- DNV-RP-F102: Покрытие трубопроводных стыков и ремонт внешнего покрытия (Pipeline Field Joint Coating and Field Repair of Pipeline Ext. Coating)
- DNV-RP-F103: Катодная защита подводных трубопроводов гальваническими анодами (Cathodic Protection of Submarine Pipelines by Galvanic Anodes)
- DNV-RP-F104: Механические муфты (Mechanical Pipeline Couplings)
- DNV-RP-F105: Свободные пролеты (Free Spanning Pipelines)
- DNV-RP-F106: Производственные трубопроводные покрытия для контроля коррозии (Factory Applied Pipeline Coatings for Corrosion Control)
- DNV-RP-F107: Оценка риска защиты трубопровода (Risk Assessment of Pipeline Protection)
- DNV-RP-F201: Титановые стойки (Titanium Risers)
- DNV-RP-F202: Композитные стойки (Composite Risers)
- DNV-RP-F205: Общий анализ эффективности работы глубоководных плавучих структур (Global Performance Analysis of Deepwater Floating Structures)

### Эксплуатация – G

- DNV-RP-G101: Инспекция на основе оценки риска морского оборудования, находящегося под давлением (Risk Based Inspection of Offshore Pressurised Equipment)
- DNV-RP-H101: Управление риском морских и подводных операций (Risk Management in Marine and Sub-sea Operations)
- DNV-RP-H102: Морские операции во время демонтажа морских установок (Marine Operations during Removal of Offshore Installations)

**Нормы и стандарты DNV для работ на шельфе в Интернете (просмотр и заказ)** <http://www.dnv.com/technologyservices/offshorerules/index.asp>

<sup>1</sup> LRFD – load and resistance factor design

<sup>2</sup> WSD – working stress design



# Тренинговые проекты DNV

Если вы думаете, что обучение дорого – оцените стоимость невежества.

*Practical Loss Control Leadership,  
F. Bird and G. Germain*

Только обучающиеся организации выживут в современных рыночных условиях. Усиливающаяся конкуренция на внутреннем и внешнем рынках, ужесточение давления со стороны различных заинтересованных сторон, глобализация экономики, – все эти проявления новой экономико-политической ситуации в мире заставляют изменяться организации и практически любого человека в этих организациях. Результативная система менеджмента компании позволяет адаптироваться к изменениям через механизм постоянного улучшения. Ключевым элементом механизма улучшения является *обучение*. Крупные нефтегазовые компании, обладая значительными ресурсами, имеют возможность готовить специалистов высочайшего класса для работы по всем направлениям. Текущие потребности организации в компетентных кадрах могут быть удовлетворены при помощи внутренних тренинговых подразделений путем повышения квалификации опытных и/или обучения новых сотрудников. Но если руководство компании стремится к совершенствованию организации, необходимы глобальные стратегические изменения. В этом случае разрабатывается новый порядок выполнения определенных видов работ, который материализуется в

виде процедур, инструкций и т.д. Далее наступает наиболее сложный этап процесса изменения, а именно – внедрение процедур. Далеко не все организации успешно справляются с внедрением из-за того, что не проводят достаточного по объему и правильно структурированного качественного обучения персонала. А без такого обучения процедуры остаются только на бумаге, совершенствование организации, ее развитие буксуют, и, как следствие, организация отстает от требований дня. Поэтому реализацию глобального проекта целесообразно доверить профессионалам, которые будут действовать наверняка, а не идти путем проб и ошибок, что значительно сократит затраты и повысит результативность. При подготовке тренингового проекта используется системный подход к процессу обучения, который позволяет выделить четыре основных этапа, как представлено на схеме 1 (ISO 10015:1999). Следует обратить внимание, что завершение одной стадии является началом другой.

В качестве примера реализации тренингового проекта можно привести опыт сотрудничества DNV с ТНК-ВР, одной из крупнейших нефтегазовых компаний. Тренинговый проект для компании ТНК-ВР, работы по которо-

му продолжаются уже более 2-х лет, охватывает три этапа цикла обучения:

- 2 этап – разработка специальных программ обучения
- 3 этап – обеспечение обучения
- 4 этап – частичная оценка результатов обучения

В компании ТНК-ВР разработан ряд корпоративных стандартов в области безопасности, внедрение которых должно существенным образом изменить отношение каждого сотрудника к вопросам безопасности и, как следствие, снизить производственный травматизм. В соответствии с этими стандартами был подготовлен пакет курсов, который включал интерактивные учебные программы продолжительностью от одного до пяти дней для сотрудников разного уровня. Особое внимание уделялось программам для руководителей, так как именно они являются двигателями внедрения. Около 2 000 сотрудников компании прошли обучение на курсах DNV, подготовленных в соответствии со следующими корпоративными стандартами:

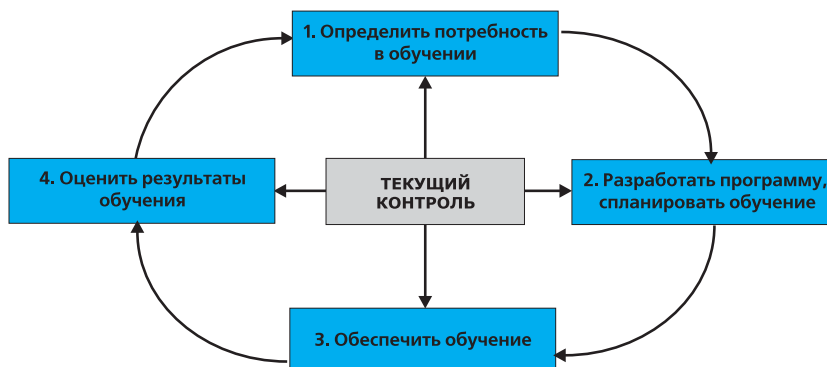
- «Лидерство».
- «Расследование происшествий».
- «Оценка рисков при производстве работ».
- «Поведенческий аудит безопасности».

В компании ТНК-ВР около 100 000 сотрудников и обучить всех силами сторонних специалистов невозможно, поэтому закономерно возник вопрос о подготовке внутренних тренеров из числа сотрудников компании. DNV был разработан пятидневный курс для преподавателей, состоящий из трех модулей:

- Изучение корпоративных стандартов ТНК-ВР.
- Методика и психологические основы преподавания.
- Практикум (отработка презентационных навыков).

В течение года более 200 человек, успешно окончивших курсы DNV, получили сертификат внутреннего тренера. Обучение преподавателей является необходимым условием успешного внедрения корпоративных стандартов, а

Схема 1





также формирует интеллектуальную элиту компании, способствует личному развитию сотрудников.

Сейчас DNV продолжает подготовку учебных программ по корпоративным стандартам ТНК-ВР и принимает участие в процессе внедрения этих стандартов на дочерних предприятиях компании. Подготовка осуществляется в тесном взаимодействии с сотрудниками компании-клиента, что позволяет полностью реализовать поставленные задачи.

Кроме ТНК-ВР наиболее крупными клиентами DNV в нефтегазовой отрасли являются «Оренбурггазпром» и «Шлюмберже Лоджелко Инк». Схемы сотрудничества в области обучения с каждой из этих компаний различны. В компании «Оренбурггазпром» силами DNV были подготовлены 60 внутренних аудиторов из числа сотрудников администрации и структурных подразделений. Руководство компании считает, что одним из главных условий успешного функционирования системы менеджмента является проведение

внутренних аудитов. Курс был адаптирован с учетом процедуры проведения внутренних аудитов ООО «Оренбурггазпром». В соответствии с пожеланиями клиента в программу курса был включен практический модуль – проведение тренировочных аудитов на разных производственных объектах компании.

Для компании «Шлюмберже Лоджелко Инк» DNV был подготовлен курс «Расследование происшествий. Метод систематического анализа причин (SCAT)» на английском языке. За основу был взят стандартный курс DNV, который был адаптирован в соответствии с потребностями клиента. В компании «Шлюмберже» действует автоматизированная система управления контролем качества, промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды. В ходе курса рассматривались и практически отрабатывались возможности использования метода систематического анализа причин (SCAT) в рамках этой системы.

#### ■ ■ Приглашаем на работу

##### **Аудиторы/преподаватели**

DNV Certification is now looking to recruit Russian management system auditors and trainers to our Moscow office. Successful candidates must have experience in implementing and/or auditing management systems to international standards such as ISO 9000, ISO 14000, OHSAS 18000, Food Safety standards (HACCP) and speak the English language. Proven trainer skills are an advantage. Candidates should be between 26 and 50 years of age and willing to travel. Salaries from RUR 35000 to RUR 65000 per month depending on candidate proven skills and experience. Please send your CV in English to the following e-mail address: Evgueni.Tchernov@dnv.com

#### ■ ■ Новые услуги DNV

Организациям, внедряющим или совершенствующим свои системы менеджмента, DNV предлагает не столько отдельные обучающие курсы, сколько услуги по *поддержке процесса изменения*. Эти услуги представляют собой пакет различных видов обучения, направленного на достижение *определенной цели*. Эта цель определяется руководством организации клиента, и может быть сформулирована различным образом, например:

- «Изменить отношение персонала к вопросам безопасности на производстве».
- «Внедрить процедуры системы экологического менеджмента в соответствие с ISO 14001».
- «Получать объективную информацию о безопасности на предприятии за счет результативной системы расследования происшествий» и так далее.

Тренинговый пакет формируется исходя из поставленной цели. Он может включать в себя как стандартные курсы DNV, так и курсы, специально разработанные для данного проекта. Обучение должно быть дифференцированным для различных групп сотрудников компании, например: руководства, мастеров, рабочих и т. д. Должен быть также определен уровень участия самой организации в обучении, например, необходимость подготовки собственных преподавателей, объем участия в работе отдела обучения (если таковой существует).

Тренинговый проект, как правило, длительный – от нескольких месяцев до 1-2 лет. При этом на различных этапах проекта могут решаться различные локальные задачи. В этих условиях необходимой является непрерывная обратная связь от клиента, которая не позволит проекту отклониться от поставленной цели. Каждым тренинговым проектом от DNV занимается специальная группа, которая постоянно поддерживает контакт с клиентом. Эта же группа оценивает на различных этапах проекта и по его завершении результативность работ, т.е. была ли достигнута цель проекта.



# Изменения в регистре сертификатов

## Новые сертификаты

- А.Д.Д.**, 00074-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 18.01.2006 до 31.12.2008  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ИНЖИНИРИНГ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАБОТ, МОНТАЖ, ПУСКО-НАЛАДКА, СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ИНЖИНИРИНГОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ.
- АВТОПРИБОР**, CERT-10814-2006-AQ-HOU-IATF / ISO / TS 16949:2002, действует с 18.01.2006 до 15.01.2009  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО АВТОТРАКТОРНОГО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ И ПРИБОРОВ, УЗЛОВ СИСТЕМЫ ОХЛАЖДЕНИЯ ДВИГАТЕЛЯ.
- АДЖИП ККО, АТЫРАУ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР**, 00012-2005-AE-MCW-FINAS / ISO 14001:2004, действует с 23.09.2005 до 30.09.2008  
УСЛУГИ ПО ОБУЧЕНИЮ.
- АДЖИП ККО, АТЫРАУ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР**, 00096-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 20.04.2006 до 30.04.2009  
УСЛУГИ ПО ОБУЧЕНИЮ.
- АДЖИП ККО, БАУТИНО**, 00011-2005-AE-MCW-FINAS / ISO 14001:2004, действует с 23.09.2005 до 30.09.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА УСЛУГ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ И ГАЗА НА ШЕЛЬФЕ; ПЕРЕРАБОТКА, ПЕРЕВОЗКА И УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ.
- АДЖИП ККО, ГЕОМАТИК**, 00097-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 06.04.2006 до 06.04.2009  
ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ВСЕХ ВИДОВ ИЗЫСКАНИЙ И СВЯЗАННЫХ С НИМИ «НОУ ХАУ» РАЗРАБОТОК ЧЕРЕЗ ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ (ГИС), ГЕОТЕХНИЧЕСКИЕ, ГИДРОГРАФИЧЕСКИЕ И ТОПОГРАФИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПРОСАМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ.
- АЛЬФА ПРОФ**, 00075-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 19.01.2006 до 31.12.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»; ПРОЕКТИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- АПТЕКА СЕРВИС**, 00043-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 16.11.2005 до 31.10.2008  
УСЛУГИ ПО ОПТОВЫМ ПРОДАЖАМ МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ, РАСХОДНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ; СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ; РЕАЛИЗАЦИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ И ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ.
- АР КАРТОН**, 00026-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 27.05.2005 до 30.04.2008  
РАЗРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО УПАКОВКИ ИЗ КАРТОНА И БУМАГИ.
- АРТ-КОМ**, 00087-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 21.02.2006 до 28.02.2009  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»; ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- БЛМЗ**, 11110-2006-AQ-ROT-RvA / ISO 9001:2000, действует с 27.04.2006 до 25.04.2009  
ПРОИЗВОДСТВО ТИТАНОВОГО ЛИТЬЯ С МЕХАНИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКОЙ.
- БОИНГ, МОСКОВСКИЙ КОНСТРУКТОРСКИЙ ЦЕНТР**, CERT-10861-2006-AQ-HOU-ANAB / EN / JSQ AS 9100:2004, действует с 06.02.2006 до 06.02.2009  
ОКАЗАНИЕ ИНЖЕНЕРНЫХ УСЛУГ В ОБЛАСТИ КОНСТРУИРОВАНИЯ ГРАЖДАНСКИХ САМОЛЕТОВ СЕМЕЙСТВА «БОИНГ».
- БРАТСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ**, 00071-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 18.01.2006 до 31.12.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ФЕРРОСИЛИЦИЯ.
- БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ САМАРА**, 00028-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 08.07.2005 до 31.07.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»; ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- ВОРОНЕЖСКИЙ СТЕКЛОТАРНЫЙ ЗАВОД, РАСКО**, 00054-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 24.11.2005 до 31.10.2008  
ПРОИЗВОДСТВО СТЕКЛЯННЫХ БУТЫЛОК ДЛЯ ПИЩЕВЫХ ЖИДКОСТЕЙ.
- ГИПРОНИИАВНАПРОМ**, 00025-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 21.06.2005 до 31.05.2008  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЗДАНИЙ, СООРУЖЕНИЙ, ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ПРОМЫШЛЕННОГО, ГРАЖДАНСКОГО И СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ; ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ; РАЗРАБОТКА КОНСТРУКТОРСКОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ НА НЕСТАНДАРТИЗИРОВАННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ.
- ДАЛЬНОСТОРОЙ**, 00020-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 23.05.2005 до 29.02.2008  
УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ МОСТОВ, ПУТЕПРОВОДОВ И ГИДРОТЕХНИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ.
- ДИ ЭЧ ВИ - С**, 00079-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 01.02.2006 до 31.12.2008  
ПРОИЗВОДСТВО И РАСФАСОВКА ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ БЫСТРОГО ПРИГОТОВЛЕНИЯ, ПИЩЕВЫХ КОНЦЕНТРАТОВ, ПРИПРАВ, СОУСОВ, СНЕКОВ.
- ИНСТИТУТ СТРОЙПРОЕКТ**, 00089-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 01.03.2006 до 28.02.2009  
ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ; ПРОЕКТИРОВАНИЕ ТРАНСПОРТНЫХ СООРУЖЕНИЙ; ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ НАДЗОРУ И УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ И РЕКОНСТРУКЦИИ ТРАНСПОРТНЫХ И ГИДРОТЕХНИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ.
- КАРЕ ТЕХНОЛОДЖИ**, 00042-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 08.11.2005 до 31.10.2008  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ, РАЗРАБОТКА, ПРОИЗВОДСТВО, ПРОДАЖА, ПУСКО-НАЛАДКА И ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОГО ИГРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ПРЕДНАЗНАЧЕННОГО ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ИГРОВОГО БИЗНЕСА.
- КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ФИРМА М-РЦБ**, 00029-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 08.08.2005 до 31.07.2008  
ФИНАНСОВЫЙ КОНСАЛТИНГ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ, КОНСАЛТИНГ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ.
- КРОНОСТАР**, 00009-2005-AE-MCW-FINAS / ISO 14001:2004, действует с 04.07.2005 до 30.04.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ДРЕВЕСНОВОЛОКНИСТЫХ ПЛИТ (ДВП), НЕЛАМИНИРОВАННЫХ И ЛАМИНИРОВАННЫХ ДРЕВЕСНОСТРУЖЕЧНЫХ ПЛИТ (ДСП), НЕЛАМИНИРОВАННЫХ И ЛАМИНИРОВАННЫХ ПЛИТ ДРЕВЕСНОВОЛОКНИСТЫХ СРЕДНЕЙ ПЛОТНОСТИ МДФ, ХДФ, ЛДФ, ХДФ, ЛДФ, ЛДФ, ВКЛЮЧАЯ ЗАКУПКУ СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ, РЕАЛИЗАЦИЮ (ПРОДАЖУ) ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ, А ТАКЖЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВ.
- КРОНОСТАР**, 00001-2005-AHSO-MCW-FINAS / OHSAS 18001:1999, действует с 04.07.2005 до 30.04.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ДРЕВЕСНОВОЛОКНИСТЫХ ПЛИТ (ДВП), НЕЛАМИНИРОВАННЫХ И ЛАМИНИРОВАННЫХ ДРЕВЕСНОСТРУЖЕЧНЫХ ПЛИТ (ДСП), НЕЛАМИНИРОВАННЫХ И ЛАМИНИРОВАННЫХ ПЛИТ ДРЕВЕСНОВОЛОКНИСТЫХ СРЕДНЕЙ ПЛОТНОСТИ МДФ, ХДФ, ЛДФ, ДЕТАЛЕЙ ИЗ ПЛИТ МДФ, ХДФ, ЛДФ, ВКЛЮЧАЯ ЗАКУПКУ СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ, РЕАЛИЗАЦИЮ (ПРОДАЖУ) ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ, А ТАКЖЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВ.
- ЛИДЕР-ТЮНИНГ**, 00044-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 07.11.2005 до 31.10.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ПРОМЫШЛЕННЫХ ИЗДЕЛИЙ ИЗ СТЕКЛОПЛАСТИКА.
- МАРС, ЛУЖНИКИ**, 07676-2005-F-ROT / НАССР, действует с 07.07.2005 до 07.07.2008  
ПРОИЗВОДСТВО (ПРИЕМКА СЫРЬЕВЫХ МАТЕРИАЛОВ, ОБРАБОТКА, СМЕШИВАНИЕ, ЭКСТРУДИРОВАНИЕ, ВЫСУШИВАНИЕ, ПОКРЫТИЕ СПРЕЕМ, УПАКОВКА) СУХИХ КОРМОВ ДЛЯ КОШЕК И СОБАК.
- МАРС, СИТЕНКА**, 00067-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 19.12.2005 до 31.12.2008  
РАЗРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО БАТОНЧИКОВ С НАЧИНКОЙ, ШОКОЛАДНЫХ КОНФЕТ С НАЧИНКОЙ, ПОКРЫТЫХ ШОКОЛАДОМ, ТАБЛЕТИЗИРОВАННЫХ САХАРНЫХ КОНФЕТ, ЖЕВАТЕЛЬНЫХ КОНФЕТ И ЛЕДЕНЦОВ.
- МАРС, СИТЕНКА**, 07940-2005-AF-ROT-RvA / НАССР, действует с 26.08.2005 до 26.08.2008  
ПРОИЗВОДСТВО БАТОНЧИКОВ С КОКОСОВОЙ НАЧИНКОЙ, ГЛАЗИРОВАННЫХ ШОКОЛАДОМ (ПРИЕМКА СЫРЬЯ НА ФАБРИКУ, ПОДГОТОВКА ПОЛУФАБРИКАТОВ, ФОРМОВКА, ПОКРЫТИЕ ШОКОЛАДОМ, УПАКОВКА И ОТТРУЗКА С ФАБРИКИ); ПРОИЗВОДСТВО ШОКОЛАДА (ПРИЕМКА СЫРЬЯ НА ФАБРИКУ, ПОДГОТОВКА ПОЛУФАБРИКАТОВ, ПРИГОТОВЛЕНИЕ И ХРАНЕНИЕ) И ОБЖАРЕННЫХ ОРЕХОВ (ПРИЕМКА СЫРЬЯ НА ФАБРИКУ, ПОДГОТОВКА, ОБЖАРКА, ХРАНЕНИЕ И ОТТРУЗКА); ПРОИЗВОДСТВО ШТАМПОВАННЫХ САХАРНЫХ КОНФЕТ (ПРИЕМКА СЫРЬЯ НА ФАБРИКУ, ПОДГОТОВКА ПОЛУФАБРИКАТОВ, ФОРМОВКА, УПАКОВКА И ОТТРУЗКА С ФАБРИКИ).
- МОРСКОЙ ПОРТОВЫЙ СЕРВИС**, 00008-2005-AE-MCW-FINAS / ISO 14001:1996, действует с 03.06.2005 до 31.03.2008  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОЙ ПЕРЕВАЛКИ НЕФТИ, ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЗАГРЯЗНЕНИЯ НЕФТЕНАЛИВНОГО ТЕРМИНАЛА И АКВАТОРИИ ПОРТА; УСЛУГИ ПО ПРИЕМУ С СУДОВ ПРОДУКТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДОВЫХ МЕХАНИЗМОВ И ЭКИПАЖА.

- ОРЕНБУРГГАЗПРОМ**, 00068-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 11.01.2006 до 31.12.2008  
ДОБЫЧА И ТРАНСПОРТИРОВКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ; ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ПРИРОДНОГО ГАЗА, ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА В СМЕСИ С НЕФТЬЮ; ДОСТАВКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ПРОДУКТОПРОВОДАМ.
- ОРЕНБУРГГАЗПРОМ, УИПН И КРС**, 00069-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 11.01.2006 до 31.12.2008  
ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО КАПИТАЛЬНОМУ И ТЕКУЩЕМУ РЕМОНТУ СКВАЖИН.
- ОРЕНБУРГГАЗПРОМРЕМОНТ**, 00019-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 12.05.2005 до 30.04.2008  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ, РЕМОНТ И СТРОИТЕЛЬСТВО ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ I И II УРОВНЕЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.
- ПЕТЕРБУРГ ПРОДАКТС ИНТЕРНЭШНЛ**, 00040-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 31.10.2005 до 31.10.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРОВ ДЛЯ ВЛАЖНОГО БРИТЬЯ, ВКЛЮЧАЯ СТАНКИ, КАССЕТЫ И ЛЕЗВИЯ.
- ПЕТЕРБУРГСКИЙ НЕФТЯНОЙ ТЕРМИНАЛ**, 00062-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 19.12.2005 до 30.11.2008  
ПЕРЕВАЛКА НЕФТЕПРОДУКТОВ.
- ПИЛОТ-ИНФОРМ**, 00022-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 09.06.2005 до 31.05.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»: ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- РАЙЗБЮРО ВЕЛЪТ**, 00090-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 01.03.2006 до 28.02.2009  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСА ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ РОССИЙСКИМ И ИНОСТРАННЫМ ГРАЖДАНАМ: ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗМЕЩЕНИЯ В ГОСТИНИЦАХ, ЭКСКУРСИОННОГО И РЕСТОРАННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ; ОРГАНИЗАЦИЯ КОНФЕРЕНЦИЙ, КОНГРЕССОВ, СЕМИНАРОВ И ДРУГИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ДЕЛОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ; ОРГАНИЗАЦИЯ И ОБСЛУЖИВАНИЕ ПРЕСС-ЦЕНТРОВ; ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ; ПРОДАЖА И ДОСТАВКА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ И АВИАБИЛЕТОВ, ОКАЗАНИЕ ВИЗОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ИНОСТРАННЫМ ГРАЖДАНАМ.
- РЕЗОН**, 00037-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 14.09.2005 до 31.08.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»: ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ; ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ ПО ПРОЕКТИРОВАНИЮ И МОНТАЖУ СТРУКТУРИРОВАННЫХ КАБЕЛЬНЫХ СИСТЕМ.
- РЕСАЛ**, 00095-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 20.04.2006 до 31.01.2009  
ПРОИЗВОДСТВО ПЕРЕПЛАВА АЛЮМИНИЕВОГО ВТОРИЧНОГО ИЗ АЛЮМИНИЙ СОДЕРЖАЩИХ ШЛАКОВ И ОТХОДОВ.
- РИАЛ СИСТЕМС ЛАБС**, 00021-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 25.05.2005 до 30.04.2008  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ПОСТРОЕНИЕ И МОНТАЖ СТРУКТУРИРОВАННЫХ КАБЕЛЬНЫХ СИСТЕМ И СИСТЕМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ. МОНТАЖ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ И ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИИ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ. УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫМИ ПРОЕКТАМИ ПО СОЗДАНИЮ ИНФОРМАЦИОННЫХ И ИНЖЕНЕРНЫХ ПОДСИСТЕМ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ.
- РОСПРОМКОМПЛЕКТ**, 00080-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 01.02.2006 до 31.01.2009  
ПОСТАВКА СУДОВОГО И ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ЗАПЧАСТЕЙ
- РОСТАР**, 07701-2006-F-ROT / НАССР, действует с 06.04.2006 до 05.04.2009  
ПРОИЗВОДСТВО АЛЮМИНИЕВЫХ БАНКОВ ГЛУБОКОЙ ВЫТЯЖКИ С ЛЕГКОВСКРЫВАЕМЫМИ КРЫШКАМИ ДЛЯ ГАЗИРОВАННЫХ И НЕГАЗИРОВАННЫХ СЛАБОАЛКОГОЛЬНЫХ И БЕЗАЛКОГОЛЬНЫХ НАПИТКОВ.
- РУССКИЕ ПРОСТОРЫ**, 00035-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 12.09.2005 до 30.09.2008  
ОКАЗАНИЕ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ: ПРИЕМ И РАЗМЕЩЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ТУРИСТОВ, ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРОВЕДЕНИЮ КОНФЕРЕНЦИЙ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОГРАММЫ DESTINATION.
- САМАРСКИЙ ГИПСОВЫЙ КОМБИНАТ**, 00027-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 23.06.2005 до 31.05.2008  
ПРОИЗВОДСТВО ВЯЖУЩИХ ГИПСОВЫХ ВЫСОКОПРОЧНЫХ СЕПАРИРОВАННЫХ, ВЯЖУЩИХ ГИПСОВЫХ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ И ПАЗОГРЕБНЕВЫХ ГИПСОВЫХ ПЛИТ.
- САПЛАЙЕР**, 00070-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 18.01.2006 до 31.10.2008  
СНАБЖЕНИЕ НЕФТЕ-ГАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ.
- СВЕТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**, 00023-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 10.06.2005 до 31.05.2008  
РАЗРАБОТКА, ПРОИЗВОДСТВО И ОБСЛУЖИВАНИЕ СВЕТИЛЬНИКОВ ОБЩЕГО И ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ.
- СОФИТГРУП**, 00036-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 14.09.2005 до 31.08.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»: ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- СОЮЗ**, 00076-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 19.01.2006 до 31.10.2008  
СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ.
- ТЕХСЕРВИС**, 00056-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 30.11.2005 до 30.11.2008  
ПЕРЕУКЛАДКА СПАСАТЕЛЬНЫХ ПЛОТОВ И ПРОВЕРКА АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА; ПЕРЕЗАРЯДКА И ПРОВЕРКА ОГНЕТУШИТЕЛЕЙ, СИСТЕМ СО2 И ПРОТИВОПОЖАРНОГО ИМУЩЕСТВА; ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ДЫХАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ И СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ; РЕМОНТ И ОБСЛУЖИВАНИЕ СРЕДСТВ РАДИОНАВИГАЦИИ И СВЯЗИ; РЕМОНТ И ОБСЛУЖИВАНИЕ СУДОВОЙ АВТОМАТИКИ И ЭЛЕКТРОНИКИ; УЛЬТРАЗВУКОВАЯ ТОЛЩИНОМЕТРИЯ; СУДОРЕМОНТ КОРПУСНОЙ, МЕХАНИЧЕСКОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЧАСТИ; АНАЛИЗ ТОПЛИВА, МАСЛА, ВОДЫ, ПЕНООБРАЗОВАТЕЛЕЙ, ЖИДКОСТЕЙ И ПРОВЕДЕНИЕ ЗАМЕРОВ ОПТИКО-ФИЗИЧЕСКИХ ВЕЛИЧИН; СУДОВОЕ СНАБЖЕНИЕ ЗАПАСНЫМИ ЧАСТЯМИ И ОБОРУДОВАНИЕМ.
- ФЕРМОПИЛЫ**, 00046-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 15.11.2005 до 30.11.2008  
РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ ИЗДЕЛИЯМИ МЕДИЦИНСКОЙ ТЕХНИКИ И СОПУТСТВУЮЩИМИ ТОВАРАМИ, ПРОИЗВОДСТВО И РЕМОНТ ОЧКОВ КОРРИГИРУЮЩИХ, ДОВРАЧЕБНАЯ И АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ, МЕДИЦИНСКАЯ ОПТИКА, ОФТАЛЬМОЛОГИЯ.
- ХОЛДИНГ RCM GROUP**, 00098-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 25.04.2006 до 30.04.2009  
КОНТРАКТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОНИКИ.
- ШИПОЙД**, 00041-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 08.11.2005 до 31.08.2008  
ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ БУНКЕРОВОК СУДОВ.
- ЭКСТРУЗИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**, 00078-2006-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 30.01.2006 до 30.11.2008  
ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖА ПОЛИМЕРНЫХ ЛЕНТ; РАЗРАБОТКА НОВЫХ ВИДОВ ПОЛИМЕРНЫХ ЛЕНТ.
- ЭЛМИ**, 00050-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 21.11.2005 до 31.10.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»: ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.
- ЮЖНАЯ СОФТВЕРНАЯ КОМПАНИЯ**, 00031-2005-AQ-MCW-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 12.08.2005 до 31.08.2008  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТНОЙ И ОФИСНОЙ РАБОТЫ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ФИРМЫ «1С»: ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРОДАЖА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ, ДОСТАВКА, УСТАНОВКА, НАСТРОЙКА, ВНЕДРЕНИЕ, ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОНСУЛЬТАЦИЙ ПО ТЕЛЕФОНУ.

## Приостановленные и изъятые сертификаты

### Причины приостановки и изъятия могут быть сообщены по запросу.

- 1С-СУПЕРМАРКЕТ ДЛЯ БУХГАЛТЕРА**, 1952-2004-AQ-HEL-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 07.07.2004 до 31.07.2007, изъят 23.03.2006
- АВАР**, 2000-HEL-AQ-766 / ISO 9001:2000, действует с 10.04.2000 до 30.04.2006, изъят 20.04.2006
- АЛКОА СИ-ЭС-АЙ ВОСТОК**, 1485-2003-AE-HEL-FINAS / ISO 14001:1996, действует с 27.03.2003 до 31.01.2006, изъят 13.01.2006
- АЛКОА СИ-ЭС-АЙ ВОСТОК**, 1484-2003-AQ-HEL-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 27.03.2003 до 31.01.2006, изъят 13.01.2006
- АЛЮМИНИЕВЫЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ**, 1258-2002-AQ-HEL-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 08.07.2002 до 30.06.2005, изъят 06.07.2005
- БКГ - ДЕЛОВЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ**, 2000-HEL-AQ-752 / ISO 9001:2000, действует с 25.02.2000 до 28.02.2006, изъят 06.07.2005
- БКМПО**, 1227-2002-AQ-HEL-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 10.06.2002 до 30.06.2005, изъят 06.07.2005
- РОСТ-ИНТАЛЕВ**, 1545-2003-AQ-HEL-FINAS / ISO 9001:2000, действует с 23.06.2003 до 30.06.2006, изъят 02.02.2006
- САМАРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД**, 1558-2003-AE-HEL-FINAS / ISO 14001:1996, действует с 04.07.2003 до 31.07.2006, изъят 21.04.2006
- САМАРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД**, 2000-HEL-AQ-812 / ISO 9001:2000, действует с 12.09.2000 до 30.10.2006, изъят 06.07.2005
- САМАРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД**, CERT-07542-2004-AQ-HOU-IATF / ISO / TS 16949:2002, действует с 22.08.2004 до 21.11.2007, изъят 07.11.2005


# Сертификаты, действующие на 05.05.2006

## Сертификаты ISO 9001


- |     |                                       |      |   |
|-----|---------------------------------------|------|---|
| 1.  | 1-Й АРХИТЕКТОР БИЗНЕСА                | 64.  | ИНСТИТУТ СТРОЙПРОЕКТ                    |
| 2.  | 1С:ФРАНЧАЙЗИ-АСП                      | 65.  | ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ |
| 3.  | 1С-АВТОМАТИЗАЦИЯ                      | 66.  | И-СТОК                                  |
| 4.  | 1С-РАРУС                              | 67.  | ИТ-ОТДЕЛ ООО ПИ-ЭС-АЙ                   |
| 5.  | А.Д.Д.                                | 68.  | ИТРП                                    |
| 6.  | А.Д.Д. СЕРВИС                         | 69.  | КАРЕ ТЕХНОЛОДЖИ                         |
| 7.  | АВРО-БУС АВТОМАТИЗАЦИЯ                | 70.  | КБ ВОЛГАСОФТ                            |
| 8.  | АВТОПРИБОР                            | 71.  | КМРК                                    |
| 9.  | АДЖИП ККО, АТЫРАУ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР       | 72.  | КОМПЬЮТЕР СЕРВИС                        |
| 10. | АДЖИП ККО, ГЕОМАТИК                   | 73.  | КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ФИРМА М-РЦБ            |
| 11. | АЙ-ТИ-СИ                              | 74.  | КОНТИ                                   |
| 12. | АКРОН                                 | 75.  | КОНТУР СПБ                              |
| 13. | АКСЕЛОТ                               | 76.  | КОРРЕКТ МАРИН ЕНТЕРПРАЙЗ                |
| 14. | АКТИС СИСТЕМС                         | 77.  | КОРУС КОНСАЛТИНГ                        |
| 15. | АЛЬТЕР ЛОГО-21                        | 78.  | КРАМЗ                                   |
| 16. | АЛЬФА ПРОФ                            | 79.  | КРАСКИ ТЕКС                             |
| 17. | АНАЛИТ                                | 80.  | КРАСНОЯРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД          |
| 18. | АПРЕЛЬ СОФТ                           | 81.  | КС РНП                                  |
| 19. | АПТЕКА СЕРВИС                         | 82.  | ЛАБОРАТОРИЯ ФОРТ                        |
| 20. | АР КАРТОН                             | 83.  | ЛАД                                     |
| 21. | АРТ-КОМ                               | 84.  | ЛЕБЕДЯНСКИЙ ЭКЗ                         |
| 22. | АСТОР ВЦ                              | 85.  | ЛЕНТЕЛЕФОНСТРОЙ                         |
| 23. | АТЛ                                   | 86.  | ЛИДЕР-ТЮНИНГ                            |
| 24. | АФМ-СЕРВЕРС                           | 87.  | МАРА СЕРВИС                             |
| 25. | АЧИНСКИЙ ГЛИНОЗЕМНЫЙ КОМБИНАТ         | 88.  | МАРС, СИТЕНКА                           |
| 26. | БАЛТИЙСКАЯ БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ         | 89.  | МОВЕН                                   |
| 27. | БАЛТИЙСКАЯ ЭКСПЕДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ    | 90.  | МОНТАЖНИК                               |
| 28. | БАЛТСЕВЕЙ                             | 91.  | МОССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ        |
| 29. | БИГ-ПРАВО                             | 92.  | МОСВОДОКАНАЛНИИПРОЕКТ                   |
| 30. | БЛМЗ                                  | 93.  | МОСМЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЯ                   |
| 31. | БРАТСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД            | 94.  | М-СТАЙЛ                                 |
| 32. | БРАТСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ           | 95.  | МТ СЕРВИС                               |
| 33. | БУТЦ ХАБАРОВСК ПРИ ФГУ ГАММРП         | 96.  | НАЦИОНАЛЬНАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ     |
| 34. | БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ                    | 97.  | НБ-РЕТАЛ                                |
| 35. | БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ САМАРА             | 98.  | НЕВАЛАБ                                 |
| 36. | БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ СПБ                | 99.  | НЕОСИСТЕМЫ СЕВЕРО-ЗАПАД                 |
| 37. | ВДГБ                                  | 100. | НИКОЛАЕВСКИЙ ГЛИНОЗЕМНЫЙ ЗАВОД          |
| 38. | ВНЕДРЕНЧЕСКИЙ ЦЕНТР DRV               | 101. | НОВАЯ АФИНА                             |
| 39. | ВОЕННО-СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ             | 102. | НОВОКУЗНЕЦКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД         |
| 40. | ВОЛГАСОФТ                             | 103. | НОВОШИП                                 |
| 41. | ВОРОНЕЖСКИЙ СТЕКЛОТАРНЫЙ ЗАВОД, РАСКО | 104. | НОРДВЕГ                                 |
| 42. | ВОСТОКГИДРОЭНЕРГОСТРОЙ                | 105. | ОКЕРАЛНД И РАУЗИНГ КУБАНЬ               |
| 43. | ВТС-ЗЕЛЕНОГРАД                        | 106. | ОПТИМЕД                                 |
| 44. | ВЦ ДОМИНО                             | 107. | ОРЕНБУРГГАЗПРОМ                         |
| 45. | ВЫБОРГСКИЙ СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД     | 108. | ОРЕНБУРГГАЗПРОМ, УНПП И КРС             |
| 46. | ВЫСО, УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ            | 109. | ОРЕНБУРГГАЗПРОМРЕМОНТ                   |
| 47. | ВЯРТСИЛЯ                              | 110. | ОРТИКОН-ЛИНКС                           |
| 48. | ГАЛФ АДЖЕНСИ КОМПАНИ                  | 111. | ОТЭКО                                   |
| 49. | ГИПРОНИИАВИАПРОМ                      | 112. | ПАРТНЕР                                 |
| 50. | ГИПРОСТРОЙМОСТ                        | 113. | ПЕТЕРБУРГ ПРОДАКТС ИНТЕРНЕСНА           |
| 51. | ГРУППА МОДУЛЬ                         | 114. | ПЕТЕРБУРГСКИЙ НЕФТЯНОЙ ТЕРМИНАЛ         |
| 52. | ГРУППА МОДУЛЬ                         | 115. | ПЕТЕРБУРГСТРОЙ-СКАНСКА                  |
| 53. | ДАЛЬНОМОСТРОЙ                         | 116. | ПЕТРОЗАВОДСКМАШ                         |
| 54. | ДАЛЬЭЛЕКТРОМОНТАЖ                     | 117. | ПИЛОТ-ИНФОРМ                            |
| 55. | ДИ ЭЧ ВИ-С                            | 118. | ПИТЕР ГАЗ                               |
| 56. | ДОЗАКА                                | 119. | ПРАДО ИТСОЛЮШНС                         |
| 57. | ЗВЕЗДОЧКА                             | 120. | ПРИМЕКС                                 |
| 58. | ИКС ТЕХНОЛОГИИ-КОНСАЛТИНГ             | 121. | ПРОГНОЗ                                 |
| 59. | ИКТ-КОНСАЛТ                           | 122. | ПРОМЕТ                                  |
| 60. | ИМПЛОЗИЯ СОФТ                         | 123. | ПРОТЕК                                  |
| 61. | ИНКОТЕК СТИМШИП                       | 124. | РАЙЗЕБЮРО ВЕЛЬТ                         |
| 62. | ИНМАРКО                               | 125. | РАСКО                                   |
| 63. | ИНСЕЛЛ                                | 126. | РЕВИКО-РУССИЯ                           |
|     |                                       | 127. | РЕЗОН                                   |
|     |                                       | 128. | РЕСАЛ                                   |
|     |                                       | 129. | РИАЛ СИСТЕМС ЛАБС                       |



130. РОНОВА КЛИНИНГ
131. РОСНЕФТЕФЛОТ
132. РОСПРОМКОМПЛЕКТ
133. РОССУДОСЕРВИС
134. РОСТАР
135. РУБИН
136. РУССКИЕ ПРОСТОРЫ
137. СААБ МАРИН РУ
138. САМАРСКИЙ ГИПСОВЫЙ КОМБИНАТ
139. САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ МОНЕТНЫЙ ДВОР
140. САПЛАЙЕР
141. САХАЛИНСКАЯ МЕХКОЛОННА № 68
142. САХТЕК
143. САЯНАЛ
144. САЯНОГОРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
145. СВЕТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
146. СЕВЕРО-ЗАПАДНАЯ БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ
147. СЕРВИСТРЕНД
148. СИ БРАЗЕРС ШИППИНГ
149. СИДАК СП
150. СКАНИЯ-ПИТЕР
151. СКС СЕВЕРО-ЗАПАД
152. СМАРТ
153. СОРСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ
154. СОФИТГРУП
155. СОФТ-МАРКЕТ
156. СОЮЗ
157. СТАНКОВЕНДТ
158. СТОРА ЭНСО ПАКАДЖИНГ
159. СУДОМЕХ САПЛАЙ
160. СЫКТЫВКАРСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД
161. ТЕРМО ЭЛЕКТРОН
162. ТЕХСЕРВИС
163. ТИХООКЕАНСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ
164. ТОПЛАЙН
165. ТРАНЗАС ТЕХНОЛОГИИ
166. ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ЛЮБЛИНО
167. ТРЕСТ № 68
168. ТЦ ПРИ КМК
169. УРАЛГРИТ
170. ФГ ПАКЭЙГИНГ
171. ФЕНИКС ХОЛДИНГ
172. ФЕРМОШИЛЫ
173. ФОРУС
174. ХАРМЕНС
175. ХЕМА-МЕДИКА
176. ХОЛДИНГ RCM GROUP
177. ХОМНЕТ
178. ЦЕНТР МОДЫ МЕДСТИЛЬСЕРВИС
179. ЦЕНТР РЕЧЕВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
180. ЧАРТ-ПИЛОТ
181. ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОДНЫЙ ЗАВОД
182. ЧЕРЕПОВЕЦЛЕС
183. ЧИСТЫЙ СВЕТ СЕРВИС
184. ЧУДОВО-RWS
185. ШИПОЙЛ
186. ЭКОШЕЛЬФ
187. ЭКСТРУЗИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
188. ЭКЦ ПРОЕКТЭКОЛОГИЯ
189. ЭЛМИ
190. ЮЖНАЯ СОФТВЕРНАЯ КОМПАНИЯ
191. ЮНИКОМ ВЛАДИВОСТОК
192. ЮНИКОМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
193. Ю-СОФТ ТЕХНОЛОДЖИ

 Сертификаты ISO 14001


194. АДЖИП ККО, АТЫРАУ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР
195. АДЖИП ККО, БАУТИНО
196. АЧИНСКИЙ ГЛИНОЗЕМНЫЙ КОМБИНАТ
197. БРАТСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
198. ВОЛЬСКЦЕМЕНТ
199. ДОЗАКЛ
200. КРАМЗ
201. КРАСНОЯРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
202. КРОНОСТАР
203. МОРСКОЙ ПОРТОВЫЙ СЕРВИС
204. НИКОЛАЕВСКИЙ ГЛИНОЗЕМНЫЙ ЗАВОД
205. ОНЕЖСКИЙ ЛДК
206. ОЭМК
207. ПЕТЕРБУРГ ПРОДАКТС ИНТЕРНЕСНА
208. ПЕТЕРБУРГСТРОЙ-СКАНСКА
209. ПЭС/СКК
210. РОСТАР
211. САЯНАЛ
212. САЯНОГОРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
213. СКАНИЯ-ПИТЕР
214. ЧУДОВО-RWS
215. ЩУРОВСКИЙ ЦЕМЕНТ
216. ЮНИКОМ ВЛАДИВОСТОК
217. ЮНИКОМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

 Сертификаты OHSAS 18001

218. КРОНОСТАР
219. ПЕТЕРБУРГСТРОЙ-СКАНСКА

 Сертификаты НАССС

220. МАРС, ЛУЖНИКИ
221. МАРС, ЛУХОВИЦЫ
222. МАРС, НОВОСИБИРСК
223. МАРС, СИТЕНКА
224. РОСТАР

 Сертификаты ISO/TS 16949

225. АВТОПРИБОР

 Сертификаты AS 9100

226. БОИНГ, МОСКОВСКИЙ КОНСТРУКТОРСКИЙ ЦЕНТР

 Сертификаты IQRS

227. БРАТСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
228. КРАСНОЯРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
229. НОВОКУЗНЕЦКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
230. САЯНОГОРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД

 Сертификаты IERS

231. БКМПО
232. НОВОКУЗНЕЦКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД
233. РЕСАЛ

 Сертификаты ISRS

234. САЯНОГОРСКИЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ ЗАВОД

Список является выборкой из официального Регистра сертификатов на системы менеджмента Det Norske Veritas.

Доступ к официальному регистру возможен на сайте [www.dnv.ru](http://www.dnv.ru).

Названия компаний приведены в форме, удобной для поиска.

## Наши координаты

### МОСКВА

141407, Московская обл.,  
г.Химки, 19, бизнес-центр  
«Кантри Парк»  
Тел.: +7 (495) 739-48-33  
Факс: +7 (495) 739-48-34  
E-mail: Dmitry.Yartsev@dnv.com  
**DNV Certification**  
Отдел по работе с клиентами  
Тел.: +7 (495) 739-48-35  
+7 (495) 739-48-33, доб. 401  
Отдел обучения  
Тел.: +7 (495) 739-48-33, доб. 403  
**DNV Technology Services**  
Тел.: +7 (495) 739-48-33, доб. 404

### САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

193015 Санкт-Петербург,  
Калужский пер., 3  
Тел.: +7 (812) 326-90-32  
+7 (812) 326-90-30  
Факс: +7 (812) 326-80-94  
E-mail: Igor.Umanski@dnv.com  
**DNV Certification**  
Тел.: +7 (812) 326-90-32  
**DNV Maritime**  
Тел.: +7 (812) 326-90-30

### НОВОРОССИЙСК

353902 Новороссийск,  
ул. Свободы, 1, оф. 129.  
Тел.: +7 (8617) 601-326,  
Факс: +7 (8617) 601-323  
E-mail: novorossiysk@dnv.com  
**DNV Maritime**  
Тел.: +7 (8617) 601-327

### ВЛАДИВОСТОК

690010 Владивосток,  
ул. Семеновская, 29, оф. 612  
Тел.: +7 (4232) 40-70-83  
Факс: +7 (4232) 40-70-82  
E-mail: vladivostok@dnv.com  
**DNV Maritime**  
Тел.: +7 (4232) 40-70-83

### АСТАНА

010000, Казахстан, Астана,  
пр-т Абая, 113, офис 713  
Тел.: +7 (3172) 32-56-38,  
Тел./Факс: +7 (3172) 32-56-29  
E-mail: Marianna.Praslova@dnv.com

### Внимание!

Если Вы находитесь в государстве – бывшей республике Советского Союза, направляйте запросы в московский офис DNV. Мы постараемся связать Вас с офисом, который сможет обслужить Ваш запрос наиболее эффективным образом.

<http://www.dnv.ru>

# Открытые курсы DNV II полугодие 2006 г.

Наши преподаватели Ведущие аудиторы DNV имеют большой практический опыт как в области сертификации систем менеджмента, так и в области преподавания.

Мы используем интерактивные методики преподавания, позволяющие слушателям наиболее полно реализовать свой творческий потенциал. Атмосфера сотрудничества и индивидуальный подход способствуют эффективному усвоению материала курса.

Открытые курсы проводятся в офисе DNV, в специально оборудованном учебном классе, в группах не более 16 человек.

Слушателям предоставляются комплект учебных и справочных материалов, обеды, кофе/чай.

По окончании курса все участники получают международный сертификат DNV.

Тема курса	Даты проведения		Кол-во дней	Место проведения
<b>Качество (ISO 9001)</b>				
1. Требования стандарта ISO 9001:2000.	1	2	2+2	Москва
	15.05 – 16.05 10.07 – 11.07	17.05 – 18.05 12.07 – 13.07		
2. Разработка и внедрение систем менеджмента в соответствии с ISO 9001:2000.	18.09 – 19.09 13.11 – 14.11	20.09 – 21.09 15.11 – 16.11	2+2	Москва
	1	2		
1. Требования стандарта ISO 9001:2000.	22.05 – 23.05 17.07 – 18.07	24.05 – 25.05 19.07 – 20.07	2+2	Москва
	25.09 – 26.09 20.11 – 21.11	27.09 – 28.09 22.11 – 23.11		
2. Внутренний аудит систем менеджмента на основе требований ISO 19011:2002.	16.10 – 17.10	18.10 – 19.10	2+2	С.-Петербург
Курс ведущего аудитора	11.09 – 15.09		5	Москва
<b>Охрана окружающей среды (ISO 14001)</b>				
Разработка, внедрение и аудит системы экологического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 14001:2004.	29.05 – 02.06 28.08 – 01.09 04.12 – 08.12		5	Москва
<b>Менеджмент здоровья и безопасности</b>				
Современный менеджмент безопасности	02.10 – 05.10		4	Москва
Менеджмент здоровья и безопасности на производстве. Интерпретация требований OHSAS 18001:1999.	01.08 – 03.08 28.11 – 30.11		3	Москва
	03.10 – 05.10		3	С.-Петербург
<b>Пищевая безопасность</b>				
Система управления безопасностью продуктов питания на основе HACCP. Разработка и внедрение.	17.10 – 19.10		3	Москва
	21.11 – 23.11		3	С.-Петербург
<b>Качество в автомобильной промышленности</b>				
Курс внутреннего аудитора на основе требований международного стандарта ISO/TS 16949:2002.	31.10 – 02.11		3	Москва