



**Корпоративный семинар
«Методы управления активами»**

Место проведения семинара

конференц-зал в офисе ООО «НПП «СпецТек»
Россия, Санкт-Петербург, ул. Академика Павлова, д. 7А, лит. Н
+7(812) 329-4560, courses@spectec.ru, <http://trim.ru/TK86>

Ведущие семинара

руководители Технического комитета по стандартизации №86
специалисты базовой организации ТК86 - ООО «НПП «СпецТек»
руководители проектов внедрения систем управления активами

Расширенный курс в области управления активами. Курс поможет слушателям изучить подходы к практической реализации требований стандартов на системы управления активами, получить знания по методологии и практикам выполнения требований ГОСТ Р 55.0.02/ИСО 55001, понять взаимосвязь стандартов управления активами с другими стандартами.

Курс одобрен Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» для сертификации персонала на квалификацию «менеджер по управлению активами», с выдачей сертификата International Personnel Certification (IPC).

Продолжительность семинара – 5 дней (40 академических часов).

Целевая аудитория

Руководитель департамента управления активами, технический менеджмент, руководитель проекта внедрения системы управления активами, специалисты технических служб, руководители и специалисты отделов капитального строительства и инвестиций, планово-технического отдела, руководство и инженеры службы надежности, риск-менеджеры.

Актуальность

Международная организация по стандартизации выпустила серию стандартов управления активами:

- ISO 55000 "Asset management — Vocabulary, overview and principles",
- ISO 55001 "Asset management — Asset management system — Requirements",
- ISO 55002 "Asset management — Management systems — Guidelines for the application of ISO 55001",

В России на базе НПП СпецТек создан Технический комитет по стандартизации №86 "Управление активами", который выпустил серию национальных стандартов в области управления активами:

- ГОСТ Р 55.0.00 "Управление активами. Национальная система стандартов. Основные положения",
- ГОСТ Р 55.0.01 "Управление активами. Национальная система стандартов. Общее представление, принципы и терминология",
- ГОСТ Р 55.0.02 "Управление активами. Национальная система стандартов. Системы менеджмента. Требования",
- ГОСТ Р 55.0.03 "Управление активами. Национальная система стандартов. Системы менеджмента. Руководство по применению ISO 55001".

Стандарты содержат минимум требований, необходимый для управления активами, и руководство по их внедрению. Необходим более широкий охват методологии управления активами (УА).

В рамках семинара будут рассмотрены практики выполнения требований стандартов на системы управления активами, а также дополнительные практики, такие как управление рисками, управление отказами, инвестиционные решения в области управления активами и оценка стоимости жизненного цикла актива (LCC), выбор стратегии обслуживания, оценка эффективности, управление информацией об активах и другие.

Тематический план семинара

1. Общее представление о дисциплине УА

- Определение и особенности управления активами
- Эволюция требований к управлению активами
- Стандарты (ISO 9000, 14000, 45000, 50000, PAS55)
- Международные сообщества, издания (IAM, GFAMM)
- Комитеты и их деятельность (ISO\TC251, IEC\TC56)
- Семейство стандартов ISO 55000\1\2\10: обзор
- Терминология управления активами
- Фундаментальные принципы управления активами
- Предметные области знаний в управлении активами
- Концептуальная модель управления активами
- Обеспечение согласованности финансовой и нефинансовой деятельности (ISO 55010)
- Обзор общих требований к системе менеджмента
- Требования к системе управления активами (ISO 5500)
- Рекомендации по применению требований ISO 55001
- Стержневые понятия управления активами (ISO 55002)

2. Политика и Стратегический план УА

- Ценности, достигаемые с помощью активов
- Финансовые аспекты управления активами
- Определение внешних и внутренних факторов, влияющих на управление активами
- Разработка Политики управления активами
- Разработка Стратегического плана УА
- Обеспечение связи целей УА с целями организации
- Определение целей УА через показатели KPI
- Разработка документированной системы УА
- Пример: Политика УА, шаблоны стратегического плана УА и плана управления активами

3. Планирование управления активами

- Разработка планов для достижения целей УА
- Выявление, оценка и управление рисками, связанными с активами (ISO 31000)
- Определение стоимости жизненного цикла\полной стоимости владения актива (IEC 60300-3-3 LCC)
- Развитие элементов системы менеджмента для УА
- Разработка процессов системы УА (IEC TS 62775)
- Пример: план развития системы управления активами

4. Совершенствование организации УА

- Совершенствование орг. структуры и культуры УА

- Определение ролевой ответственности по УА
- Обеспечение компетенции персонала (BS 15628)
- Управление аутсорсингом (ISO 37500)
- Обеспечение согласованности деятельности финансовых и нефинансовых служб (ISO 55010)
- Пример: компетенции менеджера по надежности
- 5. Использование данных и информ. систем (ИС)
- Определение требований к данным для принятия решений по управлению активами (IEC 60300-3-2)
- Обеспечение сбора, обработки и хранения информации и знаний об активах (ISO 14224)
- Управление документированной информацией при управлении активами (ISO 55002)
- Разработка регламентов использования ИС
- Пример: структура данных по затратам на ТОиР

6. Деятельность на этапах ЖЦ активов

- Особенности этапов жизненного цикла активов
- Управление процессами и решениями на этапе создания\приобретения
- Управление процессами и решениями на этапе эксплуатации (ISO 15288, IEC 60300-3-14)
- Выбор стратегии обслуживания актива на основе оценки рисков (SAE JA 1011)
- Управление отказами и повреждениями, проведение расследований (IEC 60812, IEC 62740)
- Управление запасами (IEC 60300-3-12)
- Управление процессами и решениями на этапе модернизации\списания (ISO 55010)
- Основные положения бережливого производства и его использование в системе УА на этапе ТОиР
- Пример: использование диаграммы принятия решений при выборе политики УА (RCM процесс)

7. Оценка и улучшение эффективности УА

- Анализ результатов мониторинга состояния и производительности активов (BS EN 15341)
- Подготовка и анализ отчетности по УА (ISO 55010)
- Организация внутренних аудитов УА (ISO 55002)
- Оценка зрелости управления активами (GFAMM Asset Management Maturity)
- Разработка и внедрение мероприятий по улучшению УА (ISO 55002)
- Пример: оценка зрелости элемента системы УА

8. Самооценка слушателями своей системы УА

Стоимость участия в семинаре

Стоимость (без учета стоимости сертификации) для группы слушателей до 10 человек – 671 000 рублей (с учетом НДС). Накладные расходы не входят в стоимость (проезд, проживание и другие).

Для участия в семинаре:

- направить заявку в произвольной форме на e-mail: courses@spectec.ru;
- в заявке укажите тему семинара, количество участников от вашей организации, желательные сроки.